

**EXTRAIT du REGISTRE des
DELIBERATIONS de l'ASSEMBLÉE**

1ÈRE Réunion de 2015

Séance du 28/29 janvier 2015

CG20150128_72
id. 1490

Les vingt-huit et vingt-neuf janvier deux mille quinze, les membres du Conseil Général légalement convoqués se sont réunis à l'Hôtel du Département, sous la présidence de M. Jean-Michel BAYLET, Président du Conseil Général. Après avoir constaté le quorum légal, l'Assemblée départementale peut valablement délibérer.

Présents ou ayant donné procuration de vote :

M. J-P. ALBERT, M. E. ASTOUL, M. C. ASTRUC, M. P. AURIENTIS, M. J-M. BAYLET, M. J-P. BESIERS, M. J. CAMBON, M. J. CAPAYROU, M. B. DAGEN, M. J-L. DEPRINCE, M. G. DESCAZEAX, M. G-M. EMPOCIELLO, M. F. GARRIGUES, M. R. GARRIGUES, M. J. GONZALEZ, M. P. GUILLAMAT, M. G. HEBRAL, M. A. LACOMBE, M. J. LAVABRE, M. M. MARTY, M. P. MARTY, M. R. MASSIP, M. C. MOUCHARD, M. J-P. QUEREILHAC, M. J-P. RAYNAL, M. D. ROGER, M. J. ROSET, Mme D. SARDEING-RODRIGUEZ, M. J. TABARLY, M. L. VIGUIE

**RESTITUTION DE L'ÉTUDE RELATIVE À LA DÉFINITION ET À
LA MISE EN OEUVRE D'UNE STRATÉGIE TERRITORIALE SUR
LE DÉVELOPPEMENT DES LIENS ENTRE ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR, RECHERCHE ET MONDE ÉCONOMIQUE**

Lors de la signature du **Contrat de Site Universitaire** de Tarn-et-Garonne, nous avons décidé d'engager une étude afin d'améliorer les liens entre le monde universitaire et les entreprises du Tarn-et-Garonne.

Lancée en septembre 2013, cette démarche qui s'inscrit dans l'axe 3 du contrat de site, a été financée par la Région Midi-Pyrénées et le Conseil Général de Tarn-et-Garonne (50/50).

Coordonnée par l'Agence de Développement Economique de Tarn-et-Garonne et confiée au bureau d'études CAPITAL HIGH TECH, cette démarche nous a permis :

- **d'organiser une concertation avec les entreprises et les universités** afin de définir par filière, les projets à mettre en œuvre,
- **d'évaluer les besoins en formation supérieure** qu'expriment les entreprises et auxquels pourraient répondre les universités,
- **d'examiner les outils et plates-formes technologiques existantes** dans le Département,
- **de construire une stratégie territoriale** sur le développement des liens entre les établissements d'enseignements supérieurs, les centres de recherches et le monde économique Tarn-et-Garonnais.

Le cabinet Capital High Tech a désormais finalisé la totalité des travaux prévus dans le cadre de cette étude. Ces résultats ont été présentés lors d'un comité de pilotage de restitution qui a eu lieu le Mardi 2 décembre 2014 au Conseil Général.

Je vous propose aujourd'hui à travers ce rapport d'en prendre connaissance et de dresser les perspectives d'actions pour 2015.

I – CONCLUSIONS DE L'ÉTUDE :

A) Etat des travaux réalisés :

Afin de réaliser cette étude, le cabinet Capital High-Tech a **rencontré 50 entreprises** de Tarn-et-Garonne. Ces entretiens, assortis de visite des entreprises, ont permis d'identifier les problématiques, les besoins ainsi que les projets en matière de recherche et d'innovation dans les **quatre filières clés du département** : aéronautique, agroalimentaire, électronique et logistique.

En plus de ces 50 visites sur le terrain, une enquête quantitative sur Internet a été ouverte. Adressé à 600 organisations, ce sondage internet a permis d'obtenir 5 réponses complémentaires portant l'**échantillon d'entreprises à 105**.

Pour finir, des ateliers thématiques ont été organisés au Conseil Général de Tarn-et-Garonne en juillet 2014. Ils ont permis de réunir des entreprises et des universitaires. Ainsi des pistes et des projets de recherche-développement partenariaux ont été établis.

Au terme de ces différentes démarches, il apparaît que :

- 57 % des entreprises sondées déclarent avoir une activité dans le secteur de la recherche-développement,

- 80 % des entreprises qui ont une activité de R&D souhaitent la développer davantage,
- 24 % des entreprises sondées ont exprimé des besoins en matière de formation. Cela touche principalement les secteurs de l'agroalimentaire, l'aéronautique l'électronique et l'informatique ou encore la logistique.
- 46 % des entreprises sondées déclarent avoir des intentions d'embauche sous cinq ans. Ces intentions visent des profils bac+2, bac+3, et bac+5. À noter que 8,5 % des entreprises sont prêtes aussi à embaucher un doctorant.

Vous trouverez le détail de ces chiffres dans le rapport qui vous a été remis en annexe.

B) Constat sur les filières :

Au terme de ses travaux, le cabinet Capital High-Tech dresse un **bilan plutôt positif** des entreprises du Tarn-et-Garonne en matière de recherche et l'innovation :

- **La filière aéronautique connaît deux enjeux** : d'une part, **faire monter en compétences** les entreprises notamment autour de la thématique de l'impression additive (impression 3D) et d'autre part accompagner les acteurs vers le **montage de projets collaboratifs**.

S'agissant de cette filière, il faut noter que l'étude que nous avons engagée a permis de faire naître le projet Prismadd qui a donné lieu à l'installation d'une entreprise d'impression 3D à Montauban en novembre 2014. De plus un second projet autour des applications de distribution électrique nouvelle génération est envisagé en lien avec le pôle Aerospace Valley et l'entreprise Edison Way installée à Novalia.

- **Concernant la filière agroalimentaire** : elle est sans conteste la filière qui **innove le plus** en Tarn-et-Garonne. Capital high-tech préconise de structurer cette filière autour de la **thématique des agro-chaînes à basse toxicité**. Cette thématique s'inscrit dans la continuité du projet INNO'POM que l'ADE82 a contribué à initier en lien avec le pôle de compétitivité Agri Sud Ouest Innovation. D'autres thématiques de recherche ont aussi été mentionnées par le cabinet Capital High-Tech autour de la recherche sur les semences, des activités de transformation des produits agricoles ou encore les activités industrielles qui offrent plus de compétitivité et plus d'efficacité aux agriculteurs (entreprises MAF, TCSD, ABSOGER...).

- **S'agissant de la filière électronique** : Capital High-Tech considère que **la dynamique d'innovation est déjà en marche** dans les entreprises du Tarn-et-Garonne mais qu'elle mérite d'être systématisée. Il apparaît ainsi que de nombreuses entreprises du Tarn-et-Garonne utilisaient les technologies électroniques et l'informatique pour innover (MAF, TCSD, APEM, ARCHEAN, GILBERT POLITECH, BOUYER,

EDISON WAY, PROOFTAG...). Il convient désormais d'accompagner les entreprises dans le montage de **projets collaboratifs** mais aussi de capitaliser sur la plate-forme MICROPACC. Cette plate-forme installée au lycée Bourdelle vise à accélérer les échanges entre le monde de la recherche et de l'économie autour de moyenne mutualisée dans le domaine de **l'assemblage électronique**.

- **En matière de logistique**, le cabinet Capital High-Tech constate le **potentiel avéré** dont le département dispose avec Grand Sud Logistique. Il propose de mettre en œuvre, en lien avec les universités, des actions de nature à capitaliser la volonté d'innovation des entreprises présentes dans ce secteur. L'idée de mettre en place un lieu d'expérimentation dédié à la logistique (« living lab ») est évoquée à ce titre. Par ailleurs, l'étude valide la nécessité de mettre en place des formations spécifiques pour accompagner le développement de l'emploi dans ce secteur.

C) Constat sur les outils dédiés à l'innovation :

En plus de ces travaux en direction des entreprises, Capital High-Tech a audité plusieurs outils économiques de transferts de technologies et des projets en cours de montage dans le département.

Au terme de ces audits, dont vous trouverez le détail en annexe, le cabinet Capital High-Tech préconise, pour développer les liens entre l'enseignement supérieur et les entreprises du département, de s'appuyer sur :

- MICROPACC : la plate-forme d'assemblage électronique du lycée Bourdelle,
- la plate-forme d'innovation couleur design matériaux (PI-CDM) en cours de montage au sein de l'hyper appliqué,
- Le projet INNO'POM qui est un projet clé pour l'innovation dans le secteur végétal (verger) et sur lequel nous devons capitaliser afin d'accompagner la filière agroalimentaire départementale dans la mise en œuvre de procédés de culture à basse toxicité.
- NOVALIA, qui doit offrir un accompagnement du service aux étudiants pour leur permettre de se lancer dans la création d'entreprise.

II – PERSPECTIVES D'ACTIONS :

Au terme de ses travaux, Capital High-Tech préconise de :

A) Créer un Centre de Ressources sur l'Innovation (CRI) :

Ce centre offrirait principalement des services pour :

- faire la promotion des compétences, des moyens et des innovations du département,

- stimuler les relations entre acteurs du monde économique, plate-formes et laboratoires de la région,
- continuer le travail initié sur l'animation des filières au travers d'ateliers pour favoriser l'émergence de nouveaux projets,
- identifier les porteurs de projets, les thématiques de recherche, et à en faire l'ingénierie financière en faisant jouer les effets de réseau avec les pôles de compétitivité,
- organiser l'accueil des étudiants et des chercheurs sur le département.

Pour mettre en œuvre ce projet, nous aurions à créer les conditions d'une implication forte des chefs d'entreprise et des centres de recherche pour garantir que les choix opérés par ce centre s'inscrivent bien dans la dynamique d'innovation des entreprises.

Je vous précise que c'est le centre de ressources sur l'innovation qui aura en charge d'accompagner les entreprises dans le montage de leur programme de recherche-développement et de faire le lien avec les universités.

B) Développer l'innovation par la formation :

Il s'agit ici de développer une offre de formation de nature à stimuler l'innovation chez les étudiants et les chefs d'entreprises. Cela passe :

- par le développement d'une formation à l'innovation (méthode, outils destinés à formaliser une innovation...),
- par la mise en place de nouvelles formations en lien avec des thématiques filières et le développement de moyens de recherche dédiés à ces mêmes filières,

C) Accompagner le développement des plates-formes d'innovation :

Il s'agit ici de mobiliser des moyens pour faire monter en gamme la plate-forme d'innovation MICROPACC, de doter la plate-forme PI-CDM d'un espace autonome (150 m² environ). Je vous précise que l'IUP arts appliqué s'est vu octroyer une subvention de 200 000 € pour développer cette plate-forme dès l'exercice 2015.

Il s'agit aussi d'avancer dans la mise en œuvre d'un plateau technique dédié à aux activités logistiques. Il permettra à la fois d'assurer la formation des salariés et les demandeurs d'emploi qui souhaitent entrer dans le secteur logistique, mais aussi d'offrir aux entreprises de Grand Sud Logistique un lieu d'expérimentation dans lequel elles pourront tester en réel de nouvelles techniques liées à leurs métiers.

Pour finir s'agissant du secteur aéronautique, nous aurons à accompagner en lien avec le pôle de compétitivité Aerospace vallée la transition des entreprises d'une activité conventionnelle (usinage) à une activité nouvelle (fabrication additive – impression 3D).

D) Engager des actions de sensibilisation à l'innovation :

A ce titre, le cabinet Capital HighTtech propose d'organiser en Tarn-et-Garonne dès 2015 une journée « Tech Day » en partenariat avec la région Midi-Pyrénées et le CEA Tech.

Cette journée permettra au CEA (Commissariat à l'Energie Atomique et aux énergies alternatives) de présenter aux entrepreneurs du Tarn-et-Garonne, et même au-delà, un panel des technologies innovantes auquel ils pourraient accéder s'ils acceptaient de travailler avec ce centre de recherche.

De telles journées technologiques sont importantes si nous voulons affirmer le potentiel innovant du Tarn-et-Garonne et positionner notre territoire comme un lieu dynamique et tourné vers l'avenir.

Au terme de ce rapport, je vous propose de délibérer.

□

□

□

Vu le rapport de Monsieur le Président,

Vu l'avis de la commission économie, emploi, promotion et vœux,

Vu l'avis de la commission des finances,

Après en avoir délibéré,

LE CONSEIL GENERAL

- Prend acte de la restitution de l'étude sur les liens entre le monde économique et le monde universitaire, confiée à Capital High-Tech ;

- Prend acte des préconisations présentées par Capital High-Tech :
 - création d'un centre de ressources sur l'innovation
 - développer l'innovation par la formation
 - accompagner le développement des plate-formes d'innovation
 - engager des actions de sensibilisation à l'innovation, dont une journée « Tech Day » en Tarn-et-Garonne, en partenariat avec la Région Midi-Pyrénées ;
- Invite M. le Président à faire chiffrer le plan d'actions proposé et à rechercher les financements possibles.

Adopté à l'unanimité.

Le Président,

Jean-Michel BAYLET