

—
**EXTRAIT DU REGISTRE DES
DELIBERATIONS DE L'ASSEMBLEE**

1^{ère} REUNION DE 2008

Séance du 22 février 2008

CG 08/1^{ère}/VI-05

**NOVALIA
BILAN D'ACTIVITES 2007**

I – Bilan d'activités 2007 :

A - Taux de remplissage :

Depuis 2005, la pépinière NOVALIA 82 enregistre **un taux d'occupation de 100 %**. Ce taux de remplissage constant est largement supérieur à la moyenne régionale qui s'établit à 57 %.

B - Les entreprises hébergées

Au 31 décembre 2007, la pépinière hébergeait **14 entreprises**. Trois entreprises en phase de développement ont demandé, courant 2007, la possibilité d'étendre leur location sur 2 bureaux afin d'accueillir du personnel complémentaire.

Au bout de 4 ans d'existence, on commence à enregistrer les premiers retours sur investissement avec l'implantation, sur le territoire départemental, d'entreprises issues de la pépinière. Ainsi, au cours de l'exercice 2007, trois entreprises ont quitté NOVALIA pour s'implanter :

- à **Labastide-Saint-Pierre** pour les sociétés WATERPROOF et KREATIV STUDIO,
- à **Nègrepelisse** pour la société LA CUISINE.

D'autres entreprises nous ont fait part de leur prochain départ de la pépinière pour s'installer à **Montauban** (Proofitag) et à **Moissac** (Nutritis). Géographiquement, les localisations définitives de ces activités issues de la pépinière sont variées et s'étendent sur une bonne partie du territoire départemental.

Pour compenser ces départs, Novalia a accueilli de nouvelles entreprises. Sur les 14 projets reçus, 4 ont été retenus. Il s'agit de :

- Antoine MARION, spécialisé dans l'installation, la maintenance de matériels issus des énergies renouvelables,

- NOVATEM, concepteur de systèmes et d'équipement embarqués électrotechnique,

- FRANCE BIOMASSE, travaillant dans le développement de technologie biomasse,

- OPTTEAM spécialisé dans le management et le conseil en cuisine hôtellerie et restauration.

On constate, une fois de plus, une saturation des capacités d'accueil de Novalia qui a du réorienter 10 porteurs de projets à la recherche de locaux. Actuellement la durée moyenne d'hébergement d'un projet à Novalia s'établit à 22 mois.

C - Les emplois à Novalia 82

Avec les 14 entreprises hébergées on recense au total **40 emplois** à la pépinière Novalia dont 12 ont été créés au cours de l'exercice 2007.

Ce chiffre s'explique par le fait que la majorité des entreprises hébergées sont créées depuis plus de 1 an et entament leur phase de développement génératrice d'emplois.

D - Les animations

Afin d'accompagner ces porteurs de projets, la pépinière met à leur disposition un ensemble de services et d'animation. Ainsi, au cours de l'exercice 2007, NOVALIA a proposé aux entreprises un plan de formation et d'animation diverses.

Ces actions se présentent sous la forme de demi-journées « les matinées studieuses » consacrées à des thèmes précis et animées par des intervenants extérieurs spécialisés.

En 2007, les thèmes abordés lors de ces demi-journées, soit à la demande des porteurs de projets, soit à l'initiative de la pépinière, ont été les suivants :

- les risques juridiques du capital risque
- construction Plan Action Commerciale
- le Management de l'innovation
- les limites au développement de l'entreprise
- construction Plan Action Commerciale
- les dispositifs d'aide à la recherche en faveur des entreprises
- le soutien à l'aide à l'innovation
- les Business Angels
- les risques juridiques du capital risque
- La gestion du temps

Un rapport complémentaire détaillant le bilan d'activité de la pépinière depuis sa création vous est présenté.

II – Gestion de la pépinière Novalia 82

Lors de l'ouverture de Novalia 82, il avait été décidé que le Conseil Général, en tant que propriétaire bailleur des locaux fixerait les prix des loyers.

De plus, il est stipulé, dans les contrats de mise à disposition, que les loyers sont révisibles annuellement avec la possibilité d'effectuer une augmentation de 5 €net par an du prix au mètre carré.

En 2004 le prix de base arrêté s'élevait à :

- 70 €net annuel par m² pour les bureaux,
- 60 €net annuel par m² pour les ateliers.

A ces prix de base s'ajoute 10 % de charges correspondant à une quote part forfaitaire pour les consommations électriques, chauffage, climatisation des locaux.

Une majoration de ces prix avait été décidée lors du B.P. 2006 pour passer à :

- 75 €net annuel par m² pour les bureaux,
- 65 €net annuel par m² pour les ateliers.

Depuis aucune augmentation n'a été réalisée.

Tout en maintenant un prix particulièrement avantageux pour les entreprises hébergées, une revalorisation des loyers de 5 €par mètre carré pourrait être envisagée à compter du 1er mars 2008. Les tarifs seraient donc de :

- 80 €net annuel par m² pour les bureaux,
- 70 €net annuel par m² pour les ateliers.

Compte tenu de ce qui précède, je vous demanderais de bien vouloir délibérer



Vu le rapport de Monsieur le Président,

Vu l'avis de la commission économie, emploi, promotion et vœux,

Vu l'avis de la commission des finances,

Après en avoir délibéré,

LE CONSEIL GENERAL

- Prend acte du bilan d'activités 2007 de la pépinière Novalia 82 ;
- Autorise Monsieur le Président à procéder à une revalorisation des loyers des entreprises hébergées, de 5 €/m² à compter du 1er mars 2008, soit application des tarifs de base suivants :
 - 80 €net annuel/m² pour les bureaux,
 - 70 €net annuel/m² pour les ateliers.

Adopté à l'unanimité.

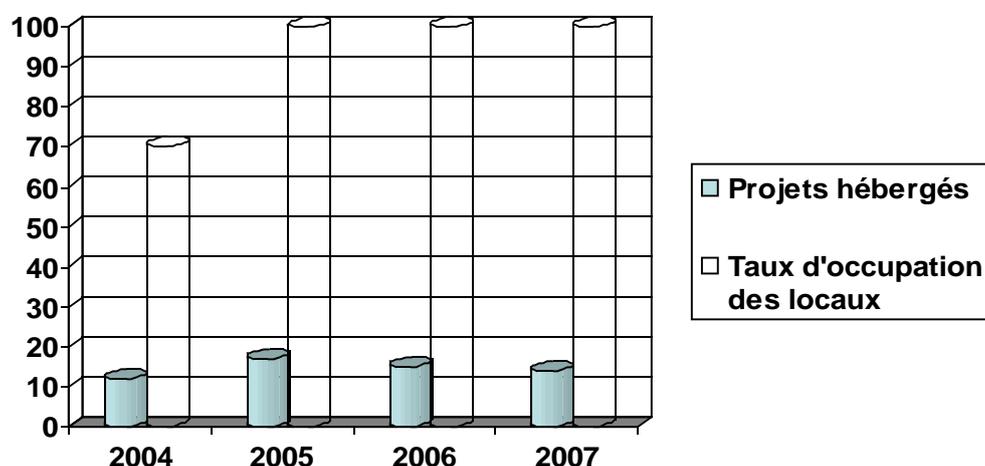
Le Président,

PEPINIERE NOVALIA 82

BILAN D'ACTIVITE 2004 – 2007

1. Une saturation des capacités d'accueil depuis 2005

Depuis 2005 le taux de remplissage Novalia est de 100 %. Ce taux d'occupation, hors norme, dépasse la moyenne en Midi-Pyrénées qui est de 57,01 %, (moyenne en terme de projets de 7,7 projets par pépinière). Le taux d'occupation maximum communément admis pour une pépinière Nationale est de 80 % .



De plus, en terme de surfaces disponibles pour nos entrepreneurs, le constat demeure identique à l'an passé : nous manquons toujours de superficie utilisable pour nos entrepreneurs qu'elles soient d'accueil ou d'activités.

En effet certains restent trop fragiles pour s'implanter à l'extérieur, alors même qu'ils sont en forte croissance et ont besoin d'embaucher de nouveaux collaborateurs.

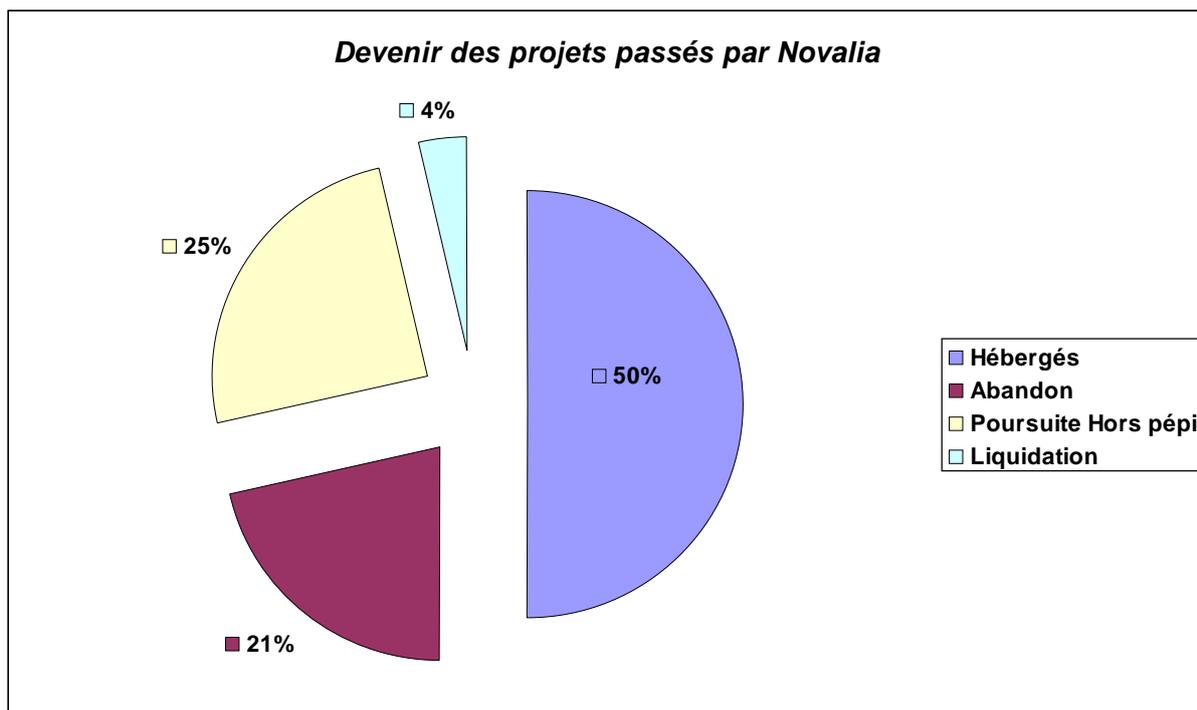
Résultat, nous devons réserver des bureaux et ou ateliers supplémentaires aux entrepreneurs concernés .

2. Les premiers retours sur investissement par l'implantation des premières entreprises sur le territoire

Bien qu'il soit encore trop tôt pour établir un constat significatif sans avoir à minima 5 ans d'activité, nous avons choisi de dresser un premier bilan du devenir des entreprises ayant démarré à Novalia.

Comme le démontre le graphique ci-dessous, fin 2007, le panorama était le suivant :

- * 75 % des porteurs de projets étaient encore des entrepreneurs en activité,
- * 4 % avaient fait l'objet d'une liquidation judiciaire,
- * 21 % avaient arrêté volontairement leurs activités.



Si ce dernier chiffre peut paraître important, il reflète des situations aussi diverses :

des personnes ayant trouvé un emploi salarié dans le secteur public et/ou privé ;
des porteurs pour lesquels soit les conditions de marché et ou leurs capacités entrepreneuriales se sont avérées insuffisantes (cf supra).

De façon plus globale ce ratio est à rapprocher du taux de l'Agence Nationale pour la Création de l'Emploi (APCE) qui indique un taux de pérennité à 3 ans de 63 %.

De plus, le taux de l'APCE prend en compte l'ensemble des créations d'entreprises tous secteurs confondus. Novalia se positionne sur les entrepreneurs innovants, dont le niveau de risque est plus élevé, mais avec pour contre partie un potentiel de croissance et de création plus élevé.

Vous noterez que :

- ⇒ 50 % d'entre eux étaient encore dans nos locaux fin 2007, soit presque un renouvellement de moitié en 4 ans d'activité. Enfin, je vous rappelle que la durée maximale communément admise par la norme est de 4 ans.
- ⇒ 25% ont abandonné pour des causes aussi diverses que variées: un ingénieur sup télécom Paris, ancien développeur pour Dassault Systèmes notamment du célèbre logiciel Catia, qui a été « happé par l'industrie aéronautique », ou bien encore, cette mère de famille créatrice d'entreprises qui a rejoint la fonction publique territoriale.
- ⇒ 4 % : ont fait «faillite » et ont subi les affres d'une liquidation judiciaire, essentiellement par manque de capitaux propres et décalage entre le CA réalisé et effectivement encaissé.

Comme annoncé, plusieurs entrepreneurs installés depuis l'origine ont libéré leurs locaux pour s'installer sur notre territoire Départemental :

- Labastide St Pierre pour Kreactiv et Waterproof (2 entreprises qui ne se connaissaient pas auparavant).
- Moissac pour Net6D (prochainement Nutritis).
- Montauban pour le cabinet Santellani-Dubois et Hélimaintenance.
- Nègrepelisse pour le projet de centre d'arts appliqués à l'alimentation portée par la Mairie de Nègrepelisse.

A ce propos , il me semble important d'attirer votre attention sur les besoins exprimés par nos entrepreneurs, avec notamment comme pré requis :

- le fait d'être dans une zone bien desservie par les infrastructures routières, autoroutières et ferrées.
- dans une zone à haut débit et couverte par la téléphonie mobile.

En début d'année 2008, l'entreprise Prooftag s'installera dans les locaux de Novatec, qui ont fait l'objet de travaux d'extension pour répondre à l'accroissement significatif des embauches effectuées (15 sur 2007) et environ 30 fin d'année 2008.

3. Des entrepreneurs créateurs de richesse et d'emplois

L'activité de la pépinière peut être caractérisée comme suit :

Les 27 entreprises qui ont été hébergées par Novalia permettent de recenser aujourd'hui 49 emplois en équivalent temps plein, auxquels on doit ajouter les 35 emplois créés par les entreprises sorties de la pépinière.

Soit au global, **96 emplois à ce jour créés** sous forme de CDI à temps complet (les stagiaires ne sont pas pris en compte).

S'agissant des domaines d'activité, on peut décomposer les entreprises selon 4 secteurs qui sont :

- ⇒ Les sciences de l'ingénieur qui représentent 58 % des porteurs de projet,
- ⇒ Les nouvelles technologies de l'information et la communication (NTIC) : 21 %,
- ⇒ Les sciences de la vie : 14 %,
- ⇒ Les sciences humaines et sociales seulement : 7 %.

En ce qui concerne les autres caractéristiques principales on peut noter :

- Les sociétés à responsabilité limitée (de type SARL et/ou EURL) restent la forme la plus utilisée.
- Les responsables disposent d'un haut niveau d'études (Bac+5), majoritairement des ingénieurs pour près de 70 % d'entre eux.
21 % des entrepreneurs de Novalia sont issus de Midi-Pyrénées dont 14 % du Tarn-et-Garonne, démontrant ainsi la capacité à capter des porteurs de projets sur un plan National.

4. Le tableau de bord de l'activité des entreprises de Novalia

L'agrégat des données des entreprises de la pépinière peut se décomposer comme suit :

A. La création de richesse et le corollaire de l'emploi créés

Année	Création de richesse exprimée en K€	Création d'emplois en équivalent temps plein
2004	560	23
2005	1 700	34
2006	3 160	60
2007	4 209	81
2008	13 869	154
2009	18 359	171

Nous le constatons ici, nous commençons à percevoir les premiers retours sur investissements des entreprises selon une progression exponentielle prévue en 2008 et 2009 qui s'explique principalement par la mise en production en 2008 de Nutritis, par l'activité d'Hélimaintenance et d'Archéan Technologies.

B. L'innovation

Elle se mesure suivant plusieurs critères :

Nombre de brevets déposés	12
Nombre de statut Jeune entreprise innovante	3
Label entreprise innovante Anvar	1
Pourcentage R&D /CA	28 %
Nombre de lauréats de concours publiques notamment ministère de la recherche (Oséo, ex Anvar)	8

Nos entreprises continuent à capitaliser dans la R&D, et préparent de ce fait leur croissance de demain.

Le nombre de dépôts de brevet d'invention est tout à fait exceptionnel et s'explique en partie par l'innovation sur de la technologie de rupture.

C. La levée de fonds

Année	Fonds Publics investis Au global	Fonds Publics dont aides concours nationaux de la recherche	Fonds Privés levés
2004			
2005	251	194	
2006	1027	970	2698
2007	7428	1206	6222
2008	12812	3272	9540
2009	15362	3322	12040

Pour assurer la croissance de "nos jeunes pousses", qui deviendront des entreprises, il faut qu'elles accèdent à des sources de financements.

Nous pouvons distinguer l'argent Public investi essentiellement par le ministère de la recherche concours Oséo sur des entreprises à technologies innovantes.

En fin d'année 2007, les entreprises avaient perçues 1 206 K€ dont 970 K€ sur des aides Nationales et dans le même temps elles avaient levées auprès d'investisseurs privés (souvent capital risque) 6 222 K€ Il s'agit ici d'un effet de levier financier d'environ 6 soit pour 1 € d'argent public dépensé, le secteur privé accordé une levée de fonds de 6 €

Il est important de souligner qu'après trois ans et demi d'activités la plupart des projets s'inscrivent dans le cadre des pôles de compétitivité qui souhaitent mettre en place les collectivités pour valoriser le lien entre la Recherche et le Développement de nouvelles entreprises à travers l'innovation.

A ce titre, nous notons que le pôle Agrimip innovation pour notre Département a trois projets en cours hébergés à Novalia (Nutritis, La cuisine et Prooftag avec le projet Géowine).

5. La certification de Novalia 82

Novalia 82, au même titre que la majorité des pépinières adhérentes au réseau régional, a obtenu, fin 2006, la certification qualité, référencée NF X 50 770. Cette norme vise les activités «d'accompagnement à la création et/ou à la reprise d'entreprises». Elle valide le savoir-faire de Novalia dans le cadre des activités concernées.

Cette reconnaissance a été confirmée en décembre 2007 par le renouvellement pour 2008 de cette certification par l'AFAQ AFNOR.