

# CONSEIL GENERAL DE TARN-ET-GARONNE

---

## EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DE L'ASSEMBLEE

2<sup>ème</sup> RÉUNION DE 2013

Séance du 21 février 2013

CG 13/2<sup>ème</sup>/VI-01

*L'an deux mille treize, le 20 février, les membres du Conseil Général légalement convoqués se sont réunis à l'Hôtel du Département sous la présidence de M. Jean-Michel BAYLET, Président du Conseil Général. Après avoir constaté le quorum légal, l'Assemblée départementale peut valablement délibérer.*

*Présents ou ayant donné procuration de vote : Mme Sardeing-Rodriguez, MM. Albert, Astoul, Astruc, Aurientis, Baylet, Bésiers, Cambon, Capayrou, Dagen, Deprince, Descazeaux, Empociello, Garrigues Francis, Garrigues Roland, Gonzalez, Guillamat, Hébral, Lacombe, Lavabre, Marty Michel, Marty Patrick, Massip, Mouchard, Quéreilhac, Raynal, Roger, Roset, Tabarly et Viguié.*

### BILAN D'ACTIVITE 2012

### AGENCE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

### DE TARN-ET-GARONNE

---

En 2012, les conditions économiques et le contexte sur le front de l'emploi ont été l'occasion pour notre Agence de Développement Economique d'agir auprès des **entreprises** sur deux axes :

- D'une part celui de **l'accompagnement des projets d'investissements créateurs d'emplois**, et nous verrons que cette année 2012 a été finalement assez soutenue,
- D'autre part sur celui, plus délicat, de **la gestion de crise** puisqu'un certain nombre d'entreprises ont connu des difficultés de trésorerie, ce qui a eu un impact sur l'emploi.

Concernant les **territoires**, l'enjeu de cette année 2012 a été porté par des **grands dossiers** comme celui du Schéma Départemental des **Mobilités**, de l'aménagement numérique (**SDAN**) ou encore le lancement de notre Plan **Marketing Territorial**.

Je vous précise que notre Agence de Développement Economique emploie, **au 1<sup>er</sup> Janvier 2013, neuf personnes** : un directeur, 6 chargés de mission (5 CDI et 1 CDD) et deux assistantes (l'une pour l'ADE 82 et l'autre pour Novalia82).

Je vous propose, à travers ce rapport de prendre connaissance de **l'activité de l'ADE 82** pour l'exercice 2012 et m'autoriser à renouveler la **convention triennale d'objectifs et la convention annuelle de moyens** qui nous lie avec l'Agence de Développement Economique.

## I - POLE ENTREPRISE :

Il s'agit ici pour notre Agence de Développement Economique :

- D'accompagner et de conseiller** les chefs d'entreprises dans les phases de création, de croissance ou de transmission,
- D'optimiser et de mobiliser les financements publics** sur les projets en partenariat avec les différents interlocuteurs départementaux et régionaux,
- D'animer les différentes filières économiques** du département dans le cadre des pôles de compétitivité Agrimip ou Aerospace Valley.

A ces activités s'ajoute une mission plus spécifique qui est l'**animation du CEEI NOVALIA82** et l'accompagnement des porteurs de projets de création d'entreprise qui y sont hébergés. Cette activité fait l'objet d'un **rapport particulier** présenté à l'occasion de ce BP 2013.

### **A – Bilan des aides aux entreprises**

S'agissant des aides aux entreprises, l'année 2012 a été marquée par l'entrée en vigueur de la **nouvelle convention d'application du « Schéma Régional de Développement Économique »** (S.R.D.E) pour la période 2011 – 2016.

Etablie en concertation entre le Conseil Général de Tarn-et-Garonne et le Conseil Régional Midi-Pyrénées, cette nouvelle convention est marquée par un certain nombre de **nouveautés** :

- La mise en place, au niveau Régional, d'un **dispositif d'avances remboursables** en complément des subventions traditionnelles,
- La **mise en cohérence des actions** individuelles et des actions collectives,
- Un **accompagnement spécifique** pour permettre aux entreprises de franchir des **seuils de croissance** (aide au passage de seuil),
- Le développement d'une plate-forme régionale gratuite d'**appui à l'international**,
- Le développement de **clusters régionaux thématisés**.

Malgré ces nombreuses nouveautés, le SRDE 2011-2016 n'a pas modifié le **mode de fonctionnement** établi en Tarn-et-Garonne pour assurer le suivi et l'instruction des dossiers.

Ainsi en 2012, le **comité de coordination du SRDE** s'est réuni à 4 reprises (21 mars, 20 juin, 27 septembre, 20 décembre) pour effectuer une revue des projets en portefeuille. En moyenne **près de 40 dossiers sont examinés à chaque session**.

Je vous rappelle que ce comité est composé, aux côtés de l'ADE 82, de représentants de la Région, de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Tarn-et-Garonne, de la Chambre des Métiers, d'OSEO (Innovation et Financement), des Agences Régionales Midi-Pyrénées Expansion et Midi-Pyrénées Innovation, de la Communauté d'Agglomération du Grand Montauban.

***\* Contrats « d'appui » et Contrats « Avenir Entreprise »***

En 2012, dans le cadre des **contrats d'appui** aux entreprises, **34 projets** ont été instruits par l'ADE 82 contre 13 en 2011, soit un **volume 2,5 fois supérieur à celui de 2011**, avec :

- 22 dossiers portés par des entreprises (contre 9 en 2011),
- 12 dossiers portés par des communes ou des commerçants (contre 4 en 2011).

Concernant les **22 projets portés par les entreprises**, ils représentent un volume d'**investissements global de 21 millions d'euros** (contre 15 millions d'euros en 2011) et la **création sur les trois prochaines années de 84 emplois** (54 emplois en 2011) tout en assurant le **maintien de 453 emplois** sur le territoire.

Ces projets ont été **soutenus à hauteur de 7,9 millions d'euros** (contre 2,4 M€ en 2011) par les financeurs publics, dont **628 000 € de la part du Conseil Général**, 1 539 000 € de la Région et 131 000 € du FEDER.

En termes d'**effet de levier**, ces chiffres montrent que, lorsque le Département investit 1 € dans un projet d'entreprise, il génère une **subvention publique additionnelle** (Région, Europe, collectivités locales) d'environ 12,6 € et un **investissement, de la part des entreprises**, d'environ 33,5 € (la différence est financée soit par autofinancement de l'entreprise soit par emprunt bancaire).

Ici encore, il faut noter que la **subvention publique additionnelle** générée par 1 € d'aide du Département a **plus que doublé** entre 2011 et 2012 (12,6 € contre 5,8 €) au bénéfice des entreprises.

En plus des 22 projets engagés par les PME/PMI industrielles, l'année 2012 a été l'occasion d'accompagner **12 projets de commerces de première nécessité dans les secteurs ruraux**. Ces 12 projets, représentant un investissement total de plus de 636 000 €, ont bénéficié d'**aides du Conseil Général au titre de sa politique « Avenir Entreprise » pour un montant total de 96 000 €**.

Au-delà des Contrats d'Appuis Régionaux ou des Contrats « Avenir Entreprise » Départementaux, d'**autres dispositifs financiers** ont également été mobilisés. En effet, dans le cadre de sa mission d'accompagnement et de relais local, l'A.D.E. 82 facilite l'**accessibilité des porteurs de projets aux financements**.

**\* Midi-Pyrénées Croissance (MPC - renforcement de fonds propres)**

Au 31 décembre 2012, les investissements de **MPC en Tarn-et-Garonne s'élèvent à 1 470 209 €** pour **dix entreprises** affiliées représentant **140 salariés** : Conserverie Larroque, Design'Air, DH-Delfour, Delrieu, FIFALAC / Ébénisterie de Villenouvelle, Guymare, IBTP / Trebisol, Modl'Scene, Nutritis et Oc'ale.

**En 2012, deux opérations** ont eu lieu :

- La **sortie de MPC du dossier ACTICHEM** par réduction de capital et rachat des titres par le dirigeant,
- Un **réinvestissement de 120 000 € sur le dossier IBTP** en avril 2012.

A ces opérations, il faut ajouter la **mise en liquidation judiciaire de SBI Technologies** en juillet 2012. Cette société n'a pas réussi à trouver son marché.

Enfin, **six nouveaux prospects** ont été approchés en 2012 afin de nourrir l'activité 2013.

\* Incubateur Midi-Pyrénées (valorisation de l'innovation)

En 2012, **aucun nouveau projet tarn-et-garonnais** n'a été soutenu par l'incubateur Midi-Pyrénées.

Toutefois, l'ADE 82 a été sollicitée à deux reprises pour rapporter sur l'admission de **2 nouvelles entreprises** à l'incubateur lors des 3 comités de sélection de 2012 (les projets « Terr'oïko » et « Mycar Innovations »).

Par ailleurs, **2 entreprises à caractère innovant** issues de la pépinière **NOVALIA82**, ont bénéficié de **contacts privilégiés** auprès de l'incubateur (Ibbéo Cosmétiques et CV Médical Info).

\* ***OSEO Innovation : 300 900 € d'aides en 2012***

Ces aides viennent en soutien aux entreprises désireuses de renforcer ou de **développer leurs innovations**.

En 2012, elles se sont élevées à 300 900 € avec :

- Deux aides d'un montant total de 155 900 euros au titre du projet FUI (Fonds Unique Interministériel) **INNO'POM**,
- Un dossier **d'avance remboursable** pour 130 000 €,
- Deux dossiers de **subvention** pour 15 000 €.

\* La plate-forme d'initiative locale MTGI (prêts d'honneur) :

En 2012, la plate-forme d'initiative MTGI a octroyé **47 prêts d'honneur** (contre 40 dossiers en 2011 et 25 prêts d'honneur exceptionnels attribués aux salariés de Bouyer) pour un **montant total de 263 304 €** (contre 286 908 € en 2011).

Ces aides ont permis de **lever 2 758 550 € de prêts bancaires** (contre 2 875 000 € en 2011) et de **créer ou de maintenir une soixantaine d'emplois** sur le territoire.

L'Agence de Développement Economique a participé à la sélection des demandes de prêts d'honneur de façon active, à travers le comité de sélection mis en place pour gérer ce dispositif.

\* ***Relais local de Toulouse Tech Transfer (TTT), la SATT de Midi-Pyrénées***

La SATT (Société d'Accélération de Transfert de Technologies) de Midi-Pyrénées, Toulouse Tech Transfer, est une SAS (Société par Action Simplifiée) créée dans le cadre du « Programme d'Investissements d'Avenir » de l'Etat.

Dédiée à la **valorisation économique des travaux de recherche** et dotée de **fonds importants**, Toulouse Tech Transfer prend en charge le **financement de certaines recherches appliquées** moyennant un **accord de licence** négocié avec l'entreprise demandeuse.

Compte-tenu de son intérêt pour les entreprises innovantes du Département et de sa capacité à financer des projets, l'ADE 82 a engagé très tôt un travail de rapprochement avec Toulouse Tech Transfer.

Ce travail a abouti le 06 juillet 2012, à la signature d'une **convention de partenariat** devant près de **50 entreprises du Tarn-et-Garonne**. Elle fait de notre **Agence de Développement Economique le premier relais local de Toulouse Tech Transfer** sur le territoire régional.

Ce partenariat favorise ainsi l'émergence de projets de recherche dans les entreprises du Tarn-et-Garonne. A ce jour, l'ADE 82 a accompagné **6 entreprises** dans leur discussion avec TTT. Ces contacts ouvrent des perspectives de nouveaux projets de recherches dans des **domaines variés** comme la cosmétique, l'électronique de puissance, le traitement des métaux de surface , ou encore l'optique.

## **B - Bilan de l'animation filières**

### ***\* Relais du pôle de compétitivité Aerospace Valley***

Avec une **quarantaine d'entreprises, 1 600 salariés** et un chiffre d'affaires de 100 millions d'euros en 2011, le **secteur aéronautique** est, sans conteste, un point fort de l'économie Tarn-et-Garonnaise.

Afin d'accompagner le développement de cette **filière porteuse d'emploi** et pour permettre aux entreprises de mieux répondre aux **exigences croissantes des donneurs d'ordres** (certification aéronautique, formation du personnel, etc.), plusieurs **actions notables** ont été menées en 2012.

L'augmentation des **cadences de productions** d'avions génère dans chez entreprises sous-traitantes du Tarn-et-Garonne des **besoins accrus en main d'œuvre qualifié**.

Face à ce constat, **l'ADE 82 et le Lycée Bourdelle** ont mis en place une **action de sensibilisation des entreprises** qui a permis l'ouverture à la rentrée 2012 d'un **nouveau BTS « Industrialisation des Produits Mécaniques »** (IPM) au Lycée Bourdelle (Montauban).

**Sept élèves sont actuellement inscrits** dans cette formation en alternance. Les entreprises qui accueillent ces étudiants sont FARELLA, SIBI, ALMECA, RABES, LIEBHERR et l'entreprise MAEC(Lot).

En plus de ce nouveau BTS par alternance, l'ADE 82 et le pôle Aerospace Valley ont organisé, en marge de la réunion du Conseil d'Administration d'Aerospace Valley, qui s'est tenue dans les locaux du Conseil Général le 14 décembre 2012, une **rencontre entre le pôle de compétitive et les entreprises aéronautiques du département.**

Enfin, une **convention de partenariat**, qui formalise et pérennise le **rôle de relais départemental de l'ADE 82**, a été signée à cette occasion.

### *\* Relais du pôle de compétitivité Agrimip Sud-Ouest Innovation*

Le pôle de compétitivité Agrimip Sud-Ouest Innovation, qui a étendu fin 2011 son périmètre à la région Aquitaine, génère sur les deux régions, **12 milliards d'euros de chiffre d'affaires** et a accès à un bassin de **19,6 millions de consommateurs** dans un rayon de 300 km autour de Toulouse.

En Tarn-et-Garonne ce pôle de compétitivité touche un **secteur particulièrement important** : celui de l'**agriculture** et des **agro-industries**. Il constitue le **second pilier de l'économie de notre département**, avec **6 731 exploitations agricoles**, **316 établissements de l'industrie alimentaire** et **3 812 emplois**.

Depuis la création du pôle en 2007, l'ADE 82 assure la fonction de **relais départemental** sur le Tarn-et-Garonne. Cela consiste principalement à relayer **l'information de terrain vers le pôle** et **contribuer à l'émergence et à la labellisation de nouveaux projets de recherche collaboratifs** sur le territoire.

A ce jour le relais local assuré par l'ADE 82 a permis d'accompagner **13 projets** totalisant **27,4 millions d'euros d'investissements**, pour 6,7 millions d'euros de subventions accordées, dont **2,1 millions d'euros versés aux entreprises du Tarn-et-Garonne**.

En 2012, il faut notamment souligner l'action menée, en lien avec l'ARIA Midi-Pyrénées et Grand Sud Logistique, pour **recenser et optimiser les besoins de collecte et de transport** de certaines entreprises agro-alimentaires situées dans des secteurs éloignés des grands axes de communication.

**Six entreprises** ont été visitées et ont nourri **la réflexion de l'ADE 82** sur un **schéma de collecte et de ramasse intelligent** pour la filière.

*\* Le groupement d'employeurs « TG Fruits » est opérationnel sur le bassin fruitier de Castelsarrasin-Moissac*

Depuis maintenant deux ans, l'ADE 82 s'est engagée avec l'aide de la DIRRECTE, dans un projet pour **fidéliser et sécuriser l'emploi des travailleurs saisonniers**, en leur offrant un **cadre de travail stable** et pérenne et en garantissant aux entreprises membres un **avantage économique et social** certain.

Ces travaux ont été **clôturés avec succès** en juillet 2012, lorsque « TG Fruits », le **nouveau groupement d'employeurs du secteur fruitier** de Castelsarrasin-Moissac, a été officiellement lancé par ses membres : les entreprises BOYER, QUERCY SOLEIL, POMMES LOMAGNE, MOISSAC EXPORT FRUITS et CANCEL FRUITS.

Les autres partenaires du projet sont le cabinet toulousain Merlane pour l'ingénierie, les études et la mise en place opérationnelle du groupement, la Banque Populaire Occitane de Moissac et Midi-Pyrénées Actives pour le financement.

Au 31 décembre 2012, le **niveau d'activité** de TG Fruits est plutôt **satisfaisant** : le groupement emploie **44 salariés dont 3 en CDI et 41 en CDD**, en sus du poste à quart-temps occupé par la coordinatrice du dispositif.

La volonté de **pérenniser et développer le groupement** avec l'appui des **partenaires institutionnels** est forte, et l'élargissement du périmètre du dispositif à **d'autres secteurs et/ou acteurs** (et notamment l'amont agricole) n'est pas à exclure.

*\* Restitution de l'étude « Escadrille » portant sur l'impact des politiques économiques du Département sur la dernière décennie*

Durant le premier semestre 2012 , l'ADE 82 a accompagné la **junior entreprise « Escadrille » de l'Ecole Supérieure de Commerce de Toulouse** dans la réalisation et la finalisation de l'étude lancée sur l'**impact des aides économiques** du Conseil Général sur la période **2000 – 2010**,

Réunions intermédiaires, interventions auprès des entreprises pour faciliter les prises de rendez-vous et suivi du dossier, telles ont été les principales tâches réalisées par l'ADE 82 et qui ont abouti, en juin 2012, à la **restitution complète de l'enquête**.

Ces **résultats**, qui portaient essentiellement sur l'**analyse de 5 critères majeurs** (l'emploi, le chiffre d'affaires, la politique de recherche et développement, la santé financière et le développement de l'entreprise) vous ont été présentés dans un **rapport particulier lors de la DM1 2012**.

Mais cette étude a également fait apparaître qu'une **forte proportion d'entreprises** sondées (70%) envisageait de **réaliser de nouveaux investissements** à travers des projets à court ou moyen terme, soit près d'une **quarantaine d'entreprises** de l'échantillon.

Ces investissements se répartissent comme suit : matériels (24%), immatériels (11%), immobiliers (28%), ou une combinaison des trois (37% restants).

Ainsi dès septembre 2012, **l'ADE 82 a repris contact avec l'ensemble de ces entreprises** portant de nouveaux projets d'investissement pour les accompagner dans leur réalisation.

A ce jour, un **tiers de ces projets** a fait l'objet de demandes de **contrats d'appui** et le reste est en cours d'expertise.

#### *\* Autres manifestations*

En parallèle, l'ADE 82 est régulièrement sollicitée pour participer à **différentes manifestations** et/ou réunions relatives à la présentation ou le **développement de nouveaux projets économiques** sur le territoire. On peut citer par exemple, en 2012 :

- Le 21 juin 2012 : participation à une **journée découverte** sur la **biométhanisation**, organisée par Midi-Pyrénées Innovation (MPI), en partenariat avec la société BOYER à Moissac ;
- le 27 juin 2012 : organisation du **forum** Midinvest sur le **financement en haut de bilan des entreprises**, au centre universitaire de Montauban, en partenariat avec Midi-Pyrénées expansion ;
- le 20 septembre 2012 : participation à une **réunion** organisée par BGE à Montauban sur « les **aides aux entrepreneurs et à la création/reprise d'entreprises** ».

#### *\* Accompagnement des entreprises en difficultés*

En 2012, l'A.D.E. 82 s'est impliquée dans quelques dossiers d'entreprises en difficultés, dont l'entreprise DIFT/DEJICO (du groupe Hermès Metal) à Escatalens récemment menacée de fermeture ou encore la liquidation de l'entreprise SBI Technologies (Montauban) en juillet 2012.

## II - POLE « AMENAGEMENT ET ETUDES »

En lien direct avec les **collectivités territoriales** et les **structures Intercommunales**, le pôle « aménagement et études » assure l'**accompagnement technique dans la conception, la réalisation et le suivi des projets** de développement d'**infrastructures** et d'**équipement** des territoires.

Cette **proximité avec le terrain** facilite grandement le rôle de **maîtrise d'ouvrage** qu'il peut être amené à assurer pour le **Conseil Général** dans le cadre de la réalisation de **grands projets structurants**.

### **A – Plan Marketing Territorial**

Dans le cadre du Plan Marketing Territorial, voté par l'Assemblée Départementale lors de la DM1 du 5 juillet 2012, l'ADE 82 s'est attachée à mettre en œuvre l'axe 3 visant à « **travailler le positionnement de chaque zone et mettre en place du Marketing territorial** » qui constitue le socle majeur de ce dossier.

Après avoir conçu un certain nombre d'**outils de communication** pour accompagner les Etablissement Publics de Coopération Intercommunale (EPCI) dans la **commercialisation des zones d'activités**, l'ADE 82 a réalisé les actions suivantes :

- La création d'une **charte graphique**, d'une **pochette** « Au cœur du Sud » et de modèles de **fiches promotionnelles** (zones d'activités et bâtiments remarquables),
- La réalisation d'**argumentaires économiques départementaux** sur les **filières motrices** du département : l'Industrie Agro-Alimentaire, l'Aéronautique, la Logistique, l'Electronique,
- La refonte du **site internet** « [www.investir-tarn-garonne.com](http://www.investir-tarn-garonne.com) » en **2 nouveaux sites**. Le premier sera destiné à **présenter la gamme de services** que propose l'ADE 82 aux entreprises et aux collectivités. Il sera accessible sur l'adresse « [www.ade82.fr](http://www.ade82.fr) ». Le second (accessible sur [www.investir-tarn-garonne.com](http://www.investir-tarn-garonne.com)) permettra quant à lui de **présenter l'offre du Tarn-et-Garonne** (foncier et bâtiments disponibles, données économiques, informations utiles, etc.).

L'année 2012 a aussi été l'occasion de lancer la réalisation de **diagnostics économiques territoriaux**, sur **chaque intercommunalité** qui en a fait la demande.

Cette action est le préalable à la conception et la mise en œuvre d'un **plan d'action individualisé** dont l'objectif sera de **dynamiser l'attractivité** et le **potentiel économique** des territoires de Tarn-et-Garonne. A l'issue de la démarche, l'ADE 82 fournit aux EPCI un **dossier de synthèse** comprenant :

- Un diagnostic économique local,
- Une proposition de plan d'actions orienté pour la prospection,
- Des documents de communication réalisés spécifiquement pour l'EPCI (fiches promotionnelles des zones d'activités et des bâtiments).

En complément l'ADE 82 a poursuivi le travail de mise à jour de **l'outil cartographique d'observations des zones d'activités**. Disponible sur Internet cet outil, développé avec le **Système d'Information Géographique Départemental**, a vocation à présenter, promouvoir, et **valoriser l'ensemble des ZA du département**.

L'ADE 82 a également lancé, en partenariat avec la direction de la Voirie et de l'Aménagement du Conseil Général une **enquête sur la signalétique des zones d'activités de Tarn-et-Garonne**. Les résultats de cette enquête, réalisée pour les 14 zones ayant fait l'objet d'un financement de la part du Conseil Général, vous sont présentés dans un **rapport particulier**.

Elle a aussi poursuivi, tout au long de l'année, sa collaboration avec le Syndicat Mixte d'Aménagement « **Grand Sud Logistique** », dans le cadre de la réalisation d'un **plan de communication** afin d'accentuer les actions visant à **promouvoir et commercialiser** cet équipement.

#### **B – Schéma Directeur d'Aménagement Numérique (S.D.A.N.) et projets d'aménagement numérique :**

**Initié en mai 2011** par le Conseil Général de Tarn-et-Garonne, en collaboration avec le Syndicat Départemental d'Energie de Tarn-et-Garonne (SDE82), le **SDAN** fait l'objet d'un **pilotage opérationnel par le pôle « aménagement et études »** de l'ADE 82.

Dans le cadre du S.D.A.N., **plusieurs actions** ont été menées en 2012, parmi lesquelles :

- La **conception et la définition du contenu de la mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO)** en cours d'exécution avec le cabinet spécialisé CERIS,

- **La réalisation et la mise en œuvre de la plate-forme de mutualisation des travaux** baptisée **INGRES** (INformation Géographique RESeaux) en application de l'article L.49 du Code des Postes et des Communications Electroniques,

Le S.D.A.N. fait l'objet d'un **rapport spécifique**, à l'occasion du BP 2013. En 2012, en matière d'aménagement numérique (et de téléphonie mobile), **et en coordination avec le SDAN**, l'ADE 82 a accompagné **plusieurs projets** :

- Les travaux de réalisation de la **boucle locale fibre optique** de la Communauté de communes de **Castelsarrasin-Moissac** lancés en janvier 2012 et achevés en décembre 2012,
- Le **renouvellement** (rédaction du cahier des charges, analyse des offres) de la **convention d'exploitation du réseau hertzien** du groupement de communes Valeilles, Saint-Beauzeil, Saint-Amans-du-Pech, qui avait réalisé ce réseau en 2009 dans le cadre de l'appel à projets « **Midi-Pyrénées Numérique** »,
- La **coordination**, avec l'opérateur orange, de la mise en œuvre du **programme Ran Sharing** (passage de la technologie 2G à la technologie 3G permettant l'internet mobile) **sur 3 des sites financés par le Conseil Général** : à Bourg-de-Visa, Brassac et Gasques-Saint-Clair.

### **C – Zones d'activités**

En 2012, l'ADE 82 a accompagné **trois projets** dans le cadre de la politique de **création, extension et aménagement des zones d'activités** portée par le Conseil Général de Tarn-et-Garonne :

- **L'aménagement de la zone d'activité de Fontales à Saint-Antonin-Noble-Val**, qui a fait l'objet d'importants travaux. La fermeture de la SNTE (ex-usine Père) en 2007 et l'arrivée d'une enseigne commerciale en 2010 (« Simply Market ») sur cette zone, ont rendu nécessaire une importante opération de retraitement de la zone. La commune a sollicité le Conseil Général pour une **demande de subvention** qu'a instruit l'ADE 82 jusqu'à la présentation du dossier lors du Comité « Avenir Entreprise », le 28 septembre 2012.
- **Le projet d'extension de la zone d'activité de Pech de Rondols, à Caylus** pour lequel la commune a sollicité l'**expertise de l'ADE 82** (la commune a depuis transféré sa compétence sur cette zone d'activité à la Communauté de communes du Quercy-Rouergue et des Gorges de l'Aveyron). l'ADE 82 a fourni à la commune, en février 2012, un **cahier des charges** pour lui permettre d'engager les **études d'aménagement** de ce projet d'extension. L'ADE 82 assure depuis ce jour le **suivi du projet**.

- **Le projet de création d'une zone d'activité sur la commune de Saint-Beauzeil** pour laquelle l'ADE 82 a été sollicité en septembre 2012, afin de répondre aux **besoins d'implantation des entreprises locales**. L'ADE 82 a conçu et rédigé un **cahier des charges spécifique** pour permettre le lancement des études d'aménagement. L'ADE 82 assure depuis le **suivi du projet**.

## **D – Schéma Départemental des Mobilités**

Acté lors du vote du Budget Primitif de 2011, le lancement des travaux du Schéma Départemental des Mobilités a eu lieu en février 2012. La démarche, engagée avec l'aide du **bureau d'études ITER**, a conduit à la réalisation d'un diagnostic, en **concertation avec les territoires et leurs élus** par le biais :

- D'une **enquête auprès des 195 communes et des 16 EPCI** de Tarn-et-Garonne, diffusée en mai 2012, qui a fait l'objet d'un **taux de retour de plus de 75%**,
- De **6 ateliers territoriaux** qui se sont déroulés du 18 au 21 septembre 2012 et ont réuni un ensemble d'acteurs et d'élus locaux sur les **6 bassins de mobilité tarn-et-garonnais** définis par l'étude.

Ce diagnostic, enrichi par un **ensemble d'analyse** et qui a fait l'objet d'une diffusion lors de la DM2 de 2012, a permis à l'Assemblée Départementale de prendre position sur les **orientations** à suivre.

Dans la continuité de ces travaux, le Schéma Départemental des Mobilités fait l'objet d'un **rapport spécifique**, à l'occasion du BP 2013.

## **E – Accompagnement de projets de territoire :**

En complément des projets précédents, l'ADE 82 s'est impliqué en 2012 dans les **deux démarches** suivantes :

- **L'étude de préfiguration d'un SCOT rural en Pays Midi Quercy**, qui a fait l'objet d'une participation de l'ADE 82 à la définition des enjeux du territoire, à l'occasion de nombreux ateliers et comité locaux,

•La « **Politique d'Accueil des Populations et Activités (axe 1)**» de la **Communauté de communes du Quercy-Rouergue et des Gorges de l'Aveyron**, en réponse à l'appel à projets de la Convention Massif, auquel l'ADE 82 avait activement participé. Le positionnement sur un nouvel axe de la politique d'accueil (axe 2.2 de mise en oeuvre du plan d'action) et la nouvelle réponse à l'appel à projets à reçu en 2012 un **soutien formel** de la part de l'ADE 82 qui assure le **suivi du projet**.

### **III - POLE « PROSPECTION & COMMUNICATION »**

**Promouvoir** le Tarn-et-Garonne, ses **atouts**, ses **savoir-faire** et son **offre d'accueil mobilière et immobilière**. Identifier des investisseurs ou entreprises à la **recherche d'un site d'implantation**. Des challenges à relever pour le pôle « prospection et communication » de l'ADE 82.

#### **A – Accueil des investisseurs**

Dans le cadre de sa mission d'**accueil des entreprises** sur le territoire, l'ADE 82 a poursuivi les **activités de prospection** mises en place, il y a maintenant plusieurs années, afin de **favoriser et accompagner le développement endogène et exogène** du territoire.

\* Prospection en partenariat avec Midi-Pyrénées-Expansion avec la charte « Investir et se développer en Midi Pyrénées »

Au cours de cet exercice, Midi-Pyrénées-Expansion nous a transmis **33 projets qualifiés**. 2012 est ainsi la première année enregistrant une **baisse significative du nombre de projets identifiés** (en moyenne les années précédentes 70 dossiers) ce qui s'explique par le **contexte économique** actuel où, même si des entreprises ont des projets de développement, elles préfèrent pour l'instant attendre.

Sachant qu'**en moyenne** un projet, de la demande initiale de recherche d'un site au choix d'un lieu d'implantation et au lancement du projet demande **entre 2 à 3 ans**, l'ADE 82 dispose, toutes années confondues, d'un **portefeuille de 93 projets** dont :

- 70 dossiers d'implantation d'entreprises,
- 12 dossiers d'extension,
- 11 projets de partenariat/rachat émanant, dans plus de 80 % des cas, d'entreprises étrangères (Espagne, japon, Belgique, Autriche, Brésil, Canada)

En 2012, les nouveaux projets identifiés concernaient principalement le **secteur de la logistique** (10 projets) suivi du **secteur de l'environnement, l'énergie** (6 projets) et l'**agro-alimentaire** (4 projets). Les projets portés par la logistique sont généralement très créateurs d'emploi (en moyenne 50 emplois par projet).

Au cours de l'année 2012, l'A.D.E.82 a, après qualification des offres, établi **11 propositions** qui ont engendré **5 visites de sites et 1 implantation**. Il s'agit d'une coopérative de fruits et légumes néerlandaise « greenery france », qui s'est implantée à Nohic.

### *\* Prospection directe*

En parallèle en 2012, l'ADE 82 a suivi **14 projets d'implantation** qui lui sont parvenus directement. Une partie de ces dossiers concernaient directement la zone logistique départementale « **Grand Sud Logistique** ». Le reste était des projets de **relocalisation d'entreprises locales ou régionales** afin d'assurer leur développement et renforcer ainsi leur implantation à long terme sur le territoire. La majorité de ces dossiers est toujours d'actualité. Plusieurs de ces projets ont été identifiés lors de la réalisation de l'étude sur l'impact des aides économiques sur la période 2000 – 2010.

### B - Promotion économique départementale

En 2012 l'ADE 82 s'est associée à **2 actions de promotion** planifiées par Midi Pyrénées Expansion (MPE) afin de promouvoir le territoire tarn-et-garonnais. Il s'agit :

- Du Salon international du transport et de la Logistique à Paris,
- Du Salon Prov emploi à Paris.

### *\* Participation au Salon international du Transport et de la Logistique du 27 au 30 mars 2012 à Paris Villepinte*

Pour cette manifestation, le Tarn-et-Garonne était présent sur le stand régional afin de **promouvoir le parc logistique départemental** « Grand Sud Logistique ». Compte-tenu de la spécificité de cette offre logistique, la moitié du stand est réservée à la promotion de ce site. Au cours de cette nouvelle édition le Syndicat Mixte a signé une **convention de partenariat avec le Port de Sète**. Cette convention représente une opportunité de développement pour «Grand Sud Logistique» en le positionnant comme un port à sec pouvant s'intégrer dans le **réseau des plateformes portuaires et terrestres au niveau national et international**.

Cette manifestation demeure un **rendez-vous incontournable** des principaux intervenants et investisseurs du monde de la logistique, qui permet de renouer des contacts indispensables et d'apporter les dernières informations sur l'avancée du projet et ses ambitions.

**\* Salon PROV'EMPLOI 2012 à Paris Porte Champeret le 16 octobre 2012**

Pour la première fois, MPE a proposé à ses partenaires de participer à ce salon dédié aux **Franciliens qui souhaitent venir vivre et travailler en province**, afin de regrouper sur un même stand l'ensemble de l'offre Midi Pyrénéenne. Le public est principalement constitué de **demandeurs d'emplois**, de créateurs et repreneurs d'entreprises à la recherche d'opportunités.

En raison des difficultés pour certains **territoires ruraux** pour trouver des repreneurs de **commerces de premières nécessités**, l'ADE 82 a proposé à l'ensemble des EPCI de participer à ce salon pour promouvoir leur territoire.

La Communauté de communes Sère Garonne Gimone, la Communauté de communes de Castelsarrasin Moissac et la Communauté d'agglomération du Grand Montauban ont souhaité se joindre à cette opération.

Ainsi sur un stand de 9 m<sup>2</sup>, l'ADE 82 a présenté :

- Les **offres de reprise de commerces** de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Montauban et de Tarn-et-Garonne, et de la Chambre des Métiers de Tarn-et-Garonne,
- Des **offres d'emplois d'entreprises** qui n'arrivent pas à trouver au niveau local les profils recherchés ;
- Des **offres d'emplois émanant du service emploi de la mairie de Montauban**.

L'offre de **reprise de 3 commerces communaux** sur le territoire de la Communauté de communes de Sère Garonne Gimone (Caumont, Castelferrus et Castelmayran) a, pour l'occasion, conduit à la réalisation de **3 fiches spécifiques** ont été créées pour valoriser ces opportunités ;

De très **nombreux contacts** ont été établis qui ont **engendré 2 visites et 2 projets concrets de reprises** des commerces communaux (un dossier a été rejeté par la commune, le second est toujours d'actualité et pourrait se réaliser en 2013).

\* Communication ADE 82

En sus des différents documents et fiches créés pour la participation à des salons, et dans le cadre du Plan de Marketing Territorial énumérés précédemment, l'ADE 82 a édité 2 numéros de la « **Lettre de l'ADE 82** ». Elle a également diffusé le **rapport d'activités** de l'agence qui permet d'avoir un aperçu assez exhaustif de l'implication de l'agence pour le développement économique du Tarn-et-Garonne.

Compte-tenu de ce qui précède, je vous demanderais de bien vouloir délibérer.

Vu le rapport de Monsieur le Président,

Vu l'avis de la commission économie, emploi, promotion et vœux,

Vu l'avis de la commission des finances,

Après en avoir délibéré,

### **LE CONSEIL GENERAL**

- Prend acte du bilan d'activités 2012 de l'ADE 82 ;
- Approuve le renouvellement de la convention triennale d'objectifs et de la convention annuelle de moyens ;
- Rappelle que ces conventions précisent les objectifs et les missions assignés à l'agence, déterminent les conditions du concours apporté par le Conseil Général et fixent les modalités de contrôle de l'action de l'Agence de Développement Economique par ce dernier ;
- Autorise Monsieur le Président à signer au nom et pour le compte du département les conventions susvisées.

Adopté à l'unanimité.

Le Président,