CONSEIL GENERAL DE TARN-ET-GARONNE

—

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DE L'ASSEMBLEE

3ème RÉUNION DE 2011

Séance du 22 avril 2011

CG 11/3ème/BP-VI-01

BILAN D'ACTIVITE 2010

AGENCE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DE TARN-ET-GARONNE

———

Sur l'exercice 2010, l'Agence de Développement a poursuivi ses activités en mettant en œuvre de nombreuses actions autour de ces trois métiers :

- le conseil et l'accompagnement des entreprises,
- l'aménagement et l'attractivité du territoire,
- la promotion et la prospection de nouveaux projets.

I - POLE ENTREPRISE :

Ce pôle d'activité de l'Agence **est dédié aux chefs d'entreprises**. Il réalise des actions de **conseil et accompagnement** des entreprises qui investissent. Il dispose de compétences en **ingénierie financière** pour la recherche de financements publics en relation avec les politiques économiques de la Région et du Département.

Ce pôle assure aussi les fonctions de **relais départemental** des différents organismes régionaux travaillant en faveur des entreprises. Il organise l'animation des différentes filières économiques du département en relation avec les pôles de compétitivité.

C'est aussi grâce à ce pôle que l'Agence de Développement offre ses conseils et son soutien aux entreprises hébergées au sein de la **pépinière d'entreprises** départementale NOVALIA82.

A - Bilan 2010 des aides aux entreprises :

En Tarn-et-Garonne, la mise en place du Schéma Régional de Développement Économique (S.R.D.E.) a été l'occasion de confier à l'Agence de Développement Économique l'animation d'un comité de coordination de l'ensemble des acteurs publics impliqués dans l'économie.

En 2010, ce comité de coordination S.R.D.E. s'est réuni à quatre reprises (mars, juin, septembre, décembre). Il a pu examiner en moyenne 45 dossiers par session.

Pour rappel, ce comité est composé de représentants de la Région (Direction de l'Action Économique Régionale -DAER-, Midi-Pyrénées Expansion -MPE-, Midi-Pyrénées Innovation -MPI-), de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Tarn-et-Garonne, de la Chambre des Métiers, d'OSEO, de la Communauté d'Agglomération du Grand Montauban et de la Direction de l'Économie du Conseil Général de Tarn-et-Garonne.

** Contrats « d'Appui » et Contrats « Avenir Entreprise »*

Au total, ce sont 27 projets portés par 21 entreprises qui ont été financés en 2010. Ils vont permettre aux entreprises de réaliser des investissements à hauteur de 19 140 803 € (+ 16,3 % par rapport à 2009), et de créer plus de 110 emplois sur la durée du contrat et d'en maintenir prés de 800. Ces projets ont été soutenus à hauteur de 2 417 894 € de subventions accordées, dont près de 600 000 € de la part du Conseil Général de Tarn-et-Garonne.

En termes d'effet de levier, ces chiffres montrent que, lorsque le Département investit 1 € dans un projet d'entreprise, il génère une subvention publique additionnelle (Région, Europe, Collectivités Locales) d'environ 3,20 € et un investissement, de la part des entreprises, d'environ 33 € (la différence est financée soit par autofinancement de l'entreprise soit par emprunt bancaire).

En plus des 27 projets soutenus dans les PME/PMI industrielles, l'année 2010 a également été l'occasion de soutenir 6 projets commerciaux de première nécessité dans les secteurs ruraux et 2 aides aux communes pour des commerces.

Au-delà de ces contrats d'aides, d'autres dispositifs financiers à destination des entreprises ont également été mobilisés. Dans le cadre de sa mission d'accompagnement et de relais local, l'A.D.E. 82 facilite leur accessibilité aux porteurs de projets.

**** Midi-Pyrénées Croissance***

Au 31/12/2010, les investissements de MPC en Tarn-et-Garonne s'élèvent à 1 223 700 €, pour douze entreprises affiliées (Actichem, Design'Air, DH-Delfour, Emballage Bois Innovation, FIFALAC / Ébénisterie de Villenouvelle, Guymare, IBTP / Trebisol, Modl'Scene, Oc'ale, SBI technologies, Nutritis et Delrieu).

**** Incubateur Midi-Pyrénées***

En 2010, l'incubateur régional n'a soutenu directement aucun projet tarn-et-garonnais. Toutefois, deux nouvelles entreprises à caractère « innovant » (A++ SOLAIRE et SIBEL TEK BLOT) se sont implantées à la pépinière d'entreprises NOVALIA 82.

**** OSEO Innovation : 1 128 000 € d'aides en 2010***

En 2010, les aides accordées par OSEO Innovation s'élèvent à 1 128 000 € se répartissant en trois dossiers d'avances remboursables pour 1 090 000 € et cinq dossiers de subventions pour 38 000 €.

Il faut noter que ces aides ont plus que doublé par rapport à leur niveau de 2009 (468 500 €), traduisant une plus grande capacité de nos entreprises à les mobiliser avec succès, grâce à un accompagnement plus adapté.

Elles portent en général sur des aides à l'innovation ou des prestations technologiques réseau (PTR) et viennent en soutien aux PME désireuses de renforcer ou de développer leur politique de Recherche & Développement (R&D).

**** La Plate-forme d'initiative locale MTGI pour des prêts d'honneur***

En 2010, la plate-forme d'initiative MTGI, financée par la Région et le Département, a octroyé 262 908 € d'aides sous forme de prêts d'honneurs à 36 créateurs d'entreprises, soit un prêt moyen égal à 7 303 €.

Ces prêts ont permis de lever 2 875 000 € de prêts bancaires et de créer ou de maintenir une cinquantaine d'emplois sur le territoire.

B - Bilan de l'Animation filières :

**** Relais du pôle de compétitivité Aérospace Valley***

Dans le Tarn-et-Garonne, la mise en place du pôle Aérospace Valley a permis de créer la cellule aéronautique de Tarn-et-Garonne. Cette structure, constituée en partenariat avec l'antenne UIMM du Tarn-et-Garonne (Union des Industries et des Métiers de la Métallurgie) et la Chambre de Commerce et d'Industrie, est animée par l'A.D.E.82.

Deux actions notables ont été menées en 2010 :

- une réunion d'information sur l'évolution des standards de la certification avionique relative aux systèmes embarqués le 30 avril 2010. Elle a permis de présenter aux entreprises tarn-et-garonnaises l'action régionale en matière de systèmes embarqués;

- une nouvelle édition actualisée de l'annuaire aéronautique de Tarn-et-Garonne recensant 38 entreprises impliquées dans ce secteur d'activité qui a été publiée et distribuée à l'ensemble des acteurs économiques concernés.

**** Relais du pôle de compétitivité Agrimip Innovation***

Le Conseil Général de Tarn-et-Garonne et son Agence de Développement Economique ont pris part, dès l'origine, à la création du pôle de compétitivité Agrimip Innovation qui a été labellisé par l'État le 05 juillet 2007.

Aujourd'hui, ce pôle regroupe 171 membres dont 122 entreprises. Il a labellisé 147 projets de Recherche et Développement, représentant près de 277 millions d'euros d'investissements.

Deux actions importantes ont été menées en 2010 :

- **une réunion d'information a eu lieu le 09 septembre 2010 à Moissac.** Organisée à l'initiative du relais départemental, le pôle Agrimip Innovation a fait escale à Moissac pour communiquer et informer les entreprises agro-industrielles et les institutionnels du département de son actualité et de ses (excellents) résultats en terme de financement de projets innovants. Une soixantaine de représentants d'entreprises y ont participé.

- **participation à un groupe de réflexion sur la pérennisation des financements** des projets labellisés par Agrimip Innovation. Ce groupe de réflexion, composé de 11 membres (industriels, banquiers, investisseurs, chercheurs...) avait pour objectif d'établir un diagnostic des outils de financement actuels des projets labellisés par le pôle Agrimip (fonctionnement, atouts, faiblesses, risques, opportunités...). Il doit proposer de nouveaux outils de financement des projets d'innovation collaboratifs afin de répondre aux enjeux de l'innovation dans le secteur des industries agro-alimentaires (agricoles et agro-ressources). La présence de l'A.D.E.82 à ces réunions a permis de renforcer le rôle de relais départemental de l'Agence et de montrer tout l'intérêt que nous portons à ces thématiques. Il faut d'ailleurs noter que l'A.D.E.82 a été la seule Agence de Développement à être associée à cette démarche.

**** Étude sur l'opportunité de créer un « groupement d'employeurs » dans le bassin fruitier***

Cette étude, pilotée par l'A.D.E. 82, est financée dans le cadre d'une Convention de Promotion de l'Emploi avec la DDTEFP (intégrée désormais à la DIRRECTE). La démarche a été engagée en mars 2009 et se poursuit aujourd'hui en relation étroite avec les entreprises du secteur et le cabinet spécialisé MERLANE qui a été mandaté par l'A.D.E. 82.

Démarrée officiellement le 16 avril 2009 à la Mairie de MOISSAC, la phase 1 de l'étude est aujourd'hui achevée. Le comité de pilotage s'est réuni à 5 reprises. Plusieurs scenarii sont aujourd'hui envisageables pour créer le « groupement d'employeurs » dont la finalisation devrait être effective en 2011.

**** Tiers de Confiance de la médiation du crédit***

Mis en place à l'automne 2008 pour amortir les effets de la crise sur les PME, le dispositif de médiation du crédit réunit, autour du directeur départemental de la Banque de France, l'ensemble des acteurs de l'économie locale.

Ce dispositif, qui a rencontré un succès indéniable auprès des entreprises et des acteurs de la vie économique évolue lentement vers un outil durable pour améliorer l'accès au crédit des entreprises.

L'A.D.E. 82 est « tiers de confiance » de la médiation du crédit et représente, à ce titre, un point d'entrée officiel au dispositif auprès des entreprises, au même titre que d'autres acteurs économiques locaux. En 2010, cette activité s'est stabilisée, signe que les problèmes de financement des entreprises se résorbent petit à petit.

**** Accompagnement des entreprises en difficultés***

En 2010, l'A.D.E. 82 s'est impliquée dans plusieurs dossiers d'entreprises en difficulté :

- la reprise de l'entreprise BOUYER par ses salariés et le groupe DEF-COFLEC suivie d'une réimplantation réussie des sociétés Bouyer Industrie et Bouyer Systèmes sur la zone Albasud à Montauban,
- la fermeture de l'entreprise SFNA groupe INVIVO à Pommevic.

II - POLE AMENAGEMENT & ETUDES:

Le pôle « Aménagement-Études » de l'Agence de Développement Économique de Tarn-et-Garonne assure d'une part, le suivi des projets structurants, qui lui sont confiés par le Conseil Général de Tarn-et-Garonne (Études Prospectives, Schéma des Télécommunications, Politique en faveur des zones d'activités) et d'autre part, il accompagne techniquement les collectivités du département dans l'émergence, la faisabilité et la réalisation de projets de développement local à vocation économique.

A - Les projets structurants :

**** Le Schéma Départemental des Télécommunications :***

Le Schéma Départemental des Télécommunications, voté par l'Assemblée Départementale en 2004, comporte trois axes stratégiques :

- compléter la couverture en téléphonie mobile 2G du Département,
- favoriser l'accès au haut-débit pour l'ensemble des foyers tarn-et-garonnais,
- développer la pénétration du Très Haut-Débit pour assurer la compétitivité des entreprises et des zones d'activités du département.

Il fait l'objet d'un rapport spécifique lors du présent Budget Primitif. Aussi, je vous propose de vous y reporter.

**** Les Zones d'Activités :***

Forte de son expérience dans l'aménagement du territoire, l'A.D.E. 82 a poursuivi, en 2010, l'accompagnement des communes et des communautés de communes dans la définition, l'aménagement et la commercialisation de leurs zones d'activités.

Cet accompagnement passe par plusieurs phases :

- le pré-projet : diagnostic du projet, rédaction de cahiers des charges de consultation d'assistants à la maîtrise d'ouvrage ;
- la faisabilité du projet : participation aux comités de pilotage, mise en perspective des études réalisées ;
- le financement du projet et sa mise en œuvre : préparation et instruction des dossiers de demande d'aides, accompagnement aux phasages des travaux, promotion et commercialisation de la zone.

En 2010, 8 projets ont été accompagnés à différents niveaux. Il s'agit de :

- La Commune de Villebrumier (zone des Pradasses),
- La Communauté de Communes de la Lomagne Tarn-et-Garonnaise (Zone de Mansonville),
- La Communauté de Communes des Deux Rives (Zone de Prouxet),
- La Communauté de Communes du Pays de Garonne et Gascogne (Zone de Bourret),
- La Communauté de Communes des Deux Rives (Zone de Cabarrot),
- La Commune de Verdun-sur-Garonne (Zone des Barthes),
- La Communauté de Communes des Deux Rives (Zone de La Molère),
- La Commune de Bessens (Zone des Palanques).

B - Les projets de territoire :

Il s'agit ici de participer aux démarches de territoires qui ont souhaité engager des projets à vocation économique.

**** Accompagnement à la structuration d'une offre d'accueil sur la Communauté de Communes du Quercy Rouergue et des Gorges de l'Aveyron***

Confrontée à plusieurs difficultés pour faciliter l'accueil de nouvelles populations et de nouvelles activités économiques sur son territoire, la Communauté de Communes du Quercy Rouergue et des Gorges de l'Aveyron a exprimé le souhait de s'engager dans une politique d'accueil de population plus volontariste.

En 2009, l'A.D.E. 82 a, ainsi, accompagné cette collectivité dans l'élaboration d'un diagnostic de son territoire et lui a proposé un cahier des charges détaillé. Ces éléments ont servi directement à la collectivité pour déposer une candidature à l'appel à projets "accueil" de la convention "Massif Central".

Ce projet a été retenu en février 2010 par le FEDER Massif Central. Dès le second semestre 2010, l'A.D.E. 82 a soutenu activement la Communauté de Communes dans la préparation des éléments nécessaires au recrutement d'un cabinet d'études pour définir sa stratégie en matière d'accueil et pour élaborer une fiche de poste pour le recrutement d'un animateur.

**** Etude d'opportunité de réalisation d'une unité de méthanisation sur la Communauté de Communes du Quercy Vert***

Suite à une étude visant à la création d'une zone d'activités à vocation environnementale sur la Communauté de Communes du Quercy Vert, les élus locaux ont souhaité étudier la faisabilité d'une unité de méthanisation sur cette future zone.

L'A.D.E. 82 a participé au comité de pilotage de l'étude, qui n'a toutefois pas permis de conclure positivement à la viabilité économique d'un tel investissement.

**** Étude de développement du Très Haut Débit sur le territoire du Pays Midi-Quercy***

Dans le cadre d'un appel à projets lancé par l'État, début 2010, le Pays Midi-Quercy a souhaité se positionner sur la réalisation d'un réseau de collecte Très Haut Débit reliant les principales communes de son territoire. L'A.D.E. 82 a réalisé, pour le compte du Pays, le cahier des charges et participé à la sélection des prestataires ayant répondu à cette sollicitation. Cependant, compte-tenu du refus de l'État de cofinancer cette démarche, le Pays n'a pas pu donner suite à cette étude. L'analyse sera réalisée dans le cadre du schéma directeur d'aménagement numérique du Tarn-et-Garonne (cf infra).

**** Participation au projet de Pôle d'Excellence Rurale ACC'ENT « Accueil et Desserte des Entreprises »***

Dans la continuité de l'étude sur la création d'entreprises engagée par l'A.D.E. 82 en 2009, certaines collectivités ont souhaité s'engager dans la création d'infrastructures à destination des créateurs d'entreprises.

L'A.D.E. 82 a accompagné ces collectivités dans la réalisation d'un dossier de candidature POLE D'EXCELLENCE RURALE (PER) 2ème génération. Ce dossier, déposé le 20 octobre 2010 à la Préfecture du Tarn-et-Garonne, s'inscrit dans la politique de l'État en faveur des territoires situés en zone rurale.

Il est piloté par le Syndicat Mixte des Trois Provinces et porte sur le territoire de trois communautés de communes : Castelsarrasin-Moissac, Pays de Garonne-et-Gascogne, Lomagne tarn-et-garonnaise. Six opérations sont envisagées :

- création d'une pépinière à Castelsarrasin-Moissac,
- création d'un pôle socio-économique de proximité à Beaumont -de- Lomagne,
- création d'un espace d'accueil et d'informations auprès des porteurs de projets et des entreprises à Verdun- sur- Garonne,
- création d'une plate-forme d'informations et de suivi des porteurs de projets,
- uniformisation de la communication et professionnalisation des acteurs du développement économique,
- amélioration de la desserte aérienne du territoire.

Ce projet a pour objectif d'anticiper l'accueil de populations nouvelles mais aussi de mieux coordonner les acteurs du développement économique au service des entreprises et ainsi améliorer la qualité du service public destiné à l'ensemble des usagers du territoire.

Ce programme représente un investissement total de 3,88 Millions d'€ pour lequel sont sollicitées des aides de l'État et de la Région. Pour l'heure, ce dossier est dans l'attente d'une validation de la part de l'État.

III - POLE PROSPECTION - COMMUNICATION :

A - ACCUEIL DES INVESTISSEURS

Dans le cadre de cette mission, l'Agence de Développement a différents angles d'attaque :

**** Prospection, en partenariat avec Midi-Pyrénées Expansion à travers la charte « Investir en Midi- Pyrénées »***

Cette année, Midi-Pyrénées Expansion nous a transmis 74 projets qualifiés, soit un volume comparable à 2009 (80 projets en 2009). L'analyse de ces offres fait apparaître de nouvelles tendances.

La crise économique a modifié la typologie des projets identifiés. Si la majorité des projets concerne l'implantation d'entreprises, on constate une forte augmentation des projets de "partenariat-rachat" (31% des projets identifiés en 2010). Ces projets, souvent portés par des sociétés étrangères, visent à racheter des sociétés françaises. L'ADE82 adopte une position très prudente dans ce genre de cas. En effet, il s'agit souvent d'entreprises étrangères, sans réels projets, qui recherchent seulement des informations sur leurs concurrents en France.

Les secteurs d'activités générateurs de projets sont l'environnement (17 projets dont une grande partie concernait des projets photovoltaïques), le tertiaire (17 projets), l'industrie (9 projets) et l'aéronautique et les systèmes embarqués (14 projets).

En ce qui concerne les emplois potentiels, on a constaté sur l'année que, hormis les centres d'appels et les projets industriels qui annoncent un nombre de créations d'emplois important (entre 70 et 200), les projets identifiés dans les autres secteurs sont de taille modérée (10 à 20 emplois).

Ainsi, sur l'ensemble des propositions reçues, l'A.D.E. 82 a, après qualification des offres, positionné le Tarn-et-Garonne à 14 reprises. Sur ces projets :

- 12 sont toujours en portefeuille,
- 4 visites de sites ont été organisées,
- 2 projets ont été implantés hors du Tarn-et-Garonne (1 à Clermont-Ferrand, 1 en Ariège),
- 1 projet a été implanté dans le Tarn-et-Garonne, à Novalia 82 (A++ Solaire).

**** Prospection directe***

Hors partenariat M.P.E., l'Agence suit et traite des dossiers d'implantation qui lui parviennent directement. En 2010, 14 investisseurs potentiels nous ont contactés directement.

Dans 50 % des cas, les demandes concernaient des projets d'implantation sur la zone logistique départementale. Projets qui, compte tenu de l'avancement de la zone, sont toujours d'actualité.

L'année 2010, a aussi été l'occasion pour le pôle Prospection - Communication de suivre un certain nombre de relocalisation d'entreprises à travers un accompagnement dans la recherche de nouveau locaux. Ce fût par exemple le cas pour la société Bouyer qui souhaitait quitter ses locaux de la zone industrielle nord. L'entreprise devant déménager avant mai 2011, l'enjeu a consisté à identifier une offre foncière compatible, trouver un montage financier adapté et respecter le calendrier très serré de l'entreprise.

**** Opérations « prospection ciblée »***

Suite à la fermeture de la société S.F.N.A. à Pommevic, l'A.D.E. 82 a été sollicitée afin de voir les possibilités de valorisation de ce site industriel. Pour cette opération, l'A.D.E.82, en partenariat avec les collectivités locales concernées, a sollicité M.P.E. qui a mis à notre disposition son savoir-faire et ses compétences pour nous accompagner sur cette action particulière.

Une fiche spécifique est en cours d'élaboration et des actions de prospections vers des secteurs d'activités identifiés vont être menées tout au long de l'année à venir afin d'essayer d'identifier un repreneur potentiel.

B - PROMOTION ECONOMIQUE DEPARTEMENTALE

** Promotion des zones d'activités*

L'année 2010 a permis de préparer le plan de promotion des zones d'activités qui vous est présenté dans un rapport spécifique.

** Promotion de la zone Logistique départementale*

En 2010, l'A.D.E. 82 a poursuivi ses actions de promotion de la zone logistique en participant notamment au Salon International du Transport et de la Logistique (S.I.T.L.) ou encore au salon SIMI (Salon de l'Immobilier d'Entreprises).

Il faut noter que le 25 octobre 2010, une convention a été signée entre le Syndicat Mixte d'Études et d'Aménagement de la ZAC de la plate-forme Logistique Départementale et l'A.D.E.82. Cette convention confie à l'Agence de Développement une mission de promotion et de valorisation de la zone.

Le détail des actions engagées par l'ADE sur ce dossier et le programme 2011 vous sont présentés dans le rapport relatif au "plan de valorisation des zones d'activités".

** Participation à des salons professionnels*

Compte tenu des moyens financiers nécessaires pour assurer une présence dans un salon, l'ensemble des actions menées dans ce cadre sont systématiquement réalisées en partenariat avec des organismes départementaux ou M.P.E.

Ainsi, en 2010, l'A.D.E.82 a-t-elle été présente au "Salon de l'Entreprise" de Toulouse en novembre aux côtés du Conseil Général, de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Montauban, de Montauban Développement, de Sud Emergence et du Syndicat de la Métallurgie.

Ce salon a l'avantage de s'adresser à des créateurs d'entreprises de la région Midi-Pyrénées qui n'ont pas encore déterminé le lieu de leur implantation et peuvent être des clients potentiels pour le département.

**** Opérations particulières***

En partenariat avec la Caisse des Dépôts, l'Agence a organisé le 12 octobre 2010 au Conseil Général, une conférence débat sur le thème :

« OUVRIR SON CAPITAL : UN LEVIER POUR DEVELOPPER SON ENTREPRISE »

Devant une soixantaine de chefs d'entreprises, comptables, notaires, banques et avocats, les différents organismes comme la Caisse des Dépôts, OSEO, Midi-Pyrénées Croissance et les collectivités locales ont présenté les dispositifs de financement mis en place pour accompagner les entreprises. Ces explications techniques ont été complétées par le témoignage concret de deux chefs d'entreprises tarn-et-garonnais qui ont relaté leur parcours ayant abouti à la réalisation de ces projets.

**** Communication A.D.E.82***

Suite à la consultation lancée fin 2009 pour identifier un partenaire pour accompagner l'Agence dans la réalisation de ses actions de communication, l'A.D.E.82 a choisi la société Celsius de Toulouse. Cette société, avec qui l'Agence a déjà travaillé sur des dossiers spécifiques comme Hélimaintenance par exemple, travaillera à la demande pour l'Agence, en fonction des actions et opérations de communication que l'A.D.E.82 décidera de lancer.

Ainsi, en 2010, l'Agence a-t-elle choisi, pour des raisons techniques et d'identification, de faire évoluer son logo et sa charte graphique. Une déclinaison sera également créée pour Novalia 82.

Compte-tenu de ce qui précède je vous demanderais de bien vouloir prendre acte de ce rapport d'informations.

♦

♦ ♦

Vu le rapport de Monsieur le Président,

Vu l'avis de la commission économie, emploi, promotion et vœux,

Vu l'avis de la commission des finances,

Après en avoir délibéré,

LE CONSEIL GENERAL

– Prend acte du rapport d'information relatif au bilan d'activités 2010 de l'Agence de développement économique de Tarn-et-Garonne qui poursuit ses activités en mettant en œuvre de nombreuses actions autour de ces trois métiers :

- conseil et accompagnement des entreprises,
- aménagement et attractivité du territoire,
- promotion et prospection de nouveaux projets.

Acte donné.

Le Président,