

**EXTRAIT DU REGISTRE DES
DELIBERATIONS DE L'ASSEMBLEE**

2^{ème} RÉUNION DE 2010

Séance du 23 février 2010

CG 10/2^{ème}/VI-01

**BILAN D'ACTIVITES 2009
AGENCE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE
DE TARN-ET-GARONNE
(ADE 82)**

L'Agence de Développement Économique de Tarn-et-Garonne agit, depuis 1998, pour dynamiser l'économie départementale et les projets des entreprises, soutenir l'emploi dans le secteur privé et participer à l'aménagement du territoire.

Je vous rappelle que notre Agence de Développement Économique est désormais organisée autour de 3 pôles de compétences :

- **le premier pôle concerne les entreprises** : il s'agit ici d'accompagner les porteurs de projets qui souhaitent créer leur entreprise, ou réaliser des investissements. L'objectif numéro 1 est, bien entendu, le maintien et la création d'emplois dans le secteur privé ;

- **le second pôle touche à l'aménagement du territoire et à la prospective** : son rôle est d'aider les collectivités locales et, en particulier, le Conseil Général dans tout ce qui touche aux infrastructures économiques (zones d'activités, haut débit...). C'est au sein de ce pôle que sont, par exemple, nés des projets tels que la zone logistique départementale ou le schéma départemental des télécommunications. C'est également ce pôle qui a assuré la coordination de l'étude « Tarn-et-Garonne 2025 » ;

- **le troisième pôle recouvre toutes les actions de prospection et de communication** : son objectif est de faire connaître l'offre Tarn-et-Garonnaise en matière d'accueil d'entreprise. Ce pôle travaille en partenariat avec Midi-Pyrénées Expansion (M.P.E.) et l'Agence Française des Investisseurs Internationaux (A.F.I.I.), pour identifier les projets à la recherche d'une implantation et les localiser dans le Département.

Pour assurer ces missions, l'ADE 82 compte au total 8 salariés, tous en Contrat à durée indéterminée (6 à temps plein et 2 à temps partiel) contre 10 fin 2008.

I – Le Pôle création développement :

1. Accompagnement des entreprises dans leurs projets

Le « contrat d'appui » Régional et le contrat « avenir entreprises » Départemental sont les principaux dispositifs d'aides destinés aux PME du Tarn-et-Garonne.

Initiés par le Conseil Régional Midi-Pyrénées et le Conseil Général, ces dispositifs s'inscrivent dans le cadre de la convention du « **Schéma Régional de Développement Économique** » (SRDE) signée en mai 2008.

Elle instaure un **dossier unique** de demande de subvention entre les services économiques régionaux et départementaux. Elle confie aussi, à l'ADE 82, l'animation d'un comité technique commun : « comité de coordination S.R.D.E. ». Il est chargé de coordonner et d'optimiser les interventions des différents partenaires publics susceptibles de participer au financement des projets.

Depuis sa mise en place, l'ADE 82 a réuni le **comité de coordination S.R.D.E. à 9 reprises. Il a examiné 109 dossiers** d'investissements présentés par des entreprises.

Au total, sur ces 109 dossiers :

- 8 dossiers ont été rejetés (investissements trop faibles et/ou inéligibilité du code d'activité),
- 12 dossiers ont été classés sans suite (abandonnés ou reportés par l'entreprise),
- 18 dossiers sont restés à l'état d'intention (aucune suite formelle donnée par l'entreprise),
- **42 dossiers sont en cours de finalisation** dans les entreprises et/ou en cours d'instruction par les services techniques de la Région et du Département,
- **29 dossiers ont été financés** (18 par la Région et le Département ensemble, 11 par le Département seul).

Au-delà des contrats d'appui régionaux, il existe de nombreux autres dispositifs d'aides destinés aux entreprises. Dans le cadre de sa mission d'accompagnement notre Agence de Développement permet aux porteurs de projets d'y accéder plus facilement.

Il peut s'agir :

- du Guichet départemental de « Midi-Pyrénées Croissance » pour intervention en capital :

Depuis 2008, la société de capital-risque régional « Midi-Pyrénées Croissance » (MPC) est intervenue au capital de 4 sociétés tarn-et-garonnaises (Nutritis, SBI Technologies, Design'Air et Delrieu) pour un montant de 723 700 €.

Ainsi, au 31/12/2009, les investissements de MPC en Tarn-et-Garonne s'élèvent à 1 223 700 €, pour douze entreprises affiliées (Actichem, Design'Air, DH-Delfour, Emballage Bois Innovation, FIFALAC / Ebenisterie de Villenouvelle, Guymare, IBTP / Trebisol, Modl'Scene, Oc'ale, SBI technologies, Nutritis, Delrieu).

- de l'Incubateur Midi-Pyrénées pour une avance remboursable :

L'incubateur régional a soutenu, depuis 2008, 4 projets Tarn-et-Garonnais (Nutritis, Sud Ecowatt, Prooftag et 31 Degrees) pour un montant de 212 898 € sous forme d'avances remboursables.

- d'OSEO Innovation pour une avance à taux zéro :

Les aides accordées par OSEO Innovation s'élèvent à près de 545 000 € depuis janvier 2008 (correspondant à 11 projets Tarn-et-Garonnais). Ces aides portent notamment sur les études de faisabilité technique et viennent en soutien aux PME désireuses de renforcer ou développer leur politique de Recherche & Développement (R&D).

- de la Plate-forme d'initiative locale MTGI pour un prêt d'honneur :

La plate-forme d'initiative MTGI, financée par la Région et le Département (voir rapport Avenir Entreprise), a octroyé cette année 279 132 € d'aides sous forme de prêts d'honneurs à 48 créateurs d'entreprises.

2. Des actions de soutien aux filières :

Au-delà de l'accompagnement individualisé des projets d'entreprises, l'ADE 82 assure l'animation de filières du département en rapport avec les pôles de compétitivité régionaux dont elle est « relais local ».

- Relais local pour le pôle de compétitivité Aérospace Vallée

Dans le Tarn-et-Garonne, la mise en place du pôle Aérospace Vallée a permis de créer la cellule aéronautique de Tarn-et-Garonne. Cette cellule, animée par l'ADE 82, a notamment contribué à la création et à la mise en œuvre du **projet Hélimaintenance**. (voir mon rapport à ce sujet).

Ce projet a bénéficié en 2009 d'un accompagnement de l'ADE 82 qui a suivi les porteurs de projets dans la rédaction du nouveau plan de développement.

En dehors de ce projet, l'année 2009 a été l'occasion de réaliser une deuxième édition de « l'**annuaire des compétences aéronautiques en Tarn-et-Garonne** » dont vous aurez un exemplaire, en séance. Pour finir, elle a été l'occasion de réunir les chefs d'entreprises autour de **réunions thématiques** sur le composite, les systèmes embarqués et la certification avionique.

- Relais local pour le pôle de compétitivité Agrimip Innovation

Afin de permettre au pôle de rayonner sur l'ensemble de son périmètre géographique, Agrimip Innovation s'est doté de « relais départementaux » dans chaque Département de Midi-Pyrénées.

Notre Agence de Développement est donc, dans ce cadre, chargée d'identifier les projets des entreprises et d'aider à leur montage en coordination avec la Chambre d'Agriculture et la Chambre de Commerce et d'Industrie.

Depuis 2008, deux projets Tarn-et-Garonnais importants ont été soutenus par le pôle de compétitivité Agrimip Innovation. Il s'agit des projets **GEOWINE** avec la société PROOFTAG (d'un coût total de près de 3 millions d'euros), **ABSOGER** avec la société du même nom (projet qui a reçu le soutien d'OSEO pour un montant de 157 000 €).

Deux nouveaux projets sont dorés et déjà en cours d'instruction. Ils vous seront présentés courant 2010. Il s'agit de « OLEOVISION » dans lequel s'implique la Société POULT et du projet « FOS DE FRUIT » dans lequel sont impliqués la société NUTRITIS aux côtés de nombreux laboratoires de recherche. Il faut noter que Nutritis est issue de notre pépinière d'entreprise départementale et qu'elle va créer, sous 5 ans, 30 emplois à Moissac.

Au-delà de ces projets emblématiques, l'ADE 82 a rencontré l'ensemble des entreprises de la filière en 2009 et va publier, dans le courant de l'année 2010, **un annuaire des compétences agro-alimentaires du Tarn-et-Garonne**.

3 . Des études / actions collectives ciblées :

En plus de sa fonction de relais local des pôles de compétitivité, l'ADE 82 a participé à l'étude stratégique sur **la filière « emballage bois »** autour de quatre entreprises Tarn-et-Garonnaises (E.B.I, EMBALBOIS, TERRIEUX et Emballage LAPEYRE).

Cette étude, lancée par la DRIRE Midi-Pyrénées, a pour objectif de restructurer le secteur de l'emballage bois Tarn-et-Garonnais pour lui permettre de s'unir et, ainsi, de faire face aux difficultés chroniques du secteur (hausse du coût d'achat des matières premières, incapacité à peser sur les prix de vente des marchandises, concurrence accrue du carton et du plastique, hétérogénéité de la demande et absence de format produit standard...).

Par ailleurs, l'Agence a aussi lancé fin 2009 deux études sous sa maîtrise d'ouvrage directe :

- une étude sur la **mise en place d'un réseau de lieux d'accueil dédiés à la création d'entreprises**. (voir rapport « bilan d'actions de Novalia 82 »).

- une étude sur **l'opportunité de créer un groupement d'employeurs dans le bassin fruitier de Moissac** pour faire face aux difficultés inhérentes à la saisonnalité de l'emploi. Il faut noter que cette étude est financée à hauteur de 20 000 € dans le cadre d'une « Convention de Promotion de l'Emploi » par la Direction Départementale du Travail, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle.

Les résultats de ces deux études seront présentés courant 2010.

4 . Accompagner les entreprises vers la sortie de crise :

En 2009, l'Agence a obtenu le statut de « **tiers de confiance de la médiation du crédit** ». Elle représente à ce titre un point d'entrée officiel pour des entreprises en difficultés financières qui souhaiteraient engager une médiation avec leurs banques.

Mis en place à l'automne 2008, **le dispositif de médiation du crédit** réunit, autour du directeur départemental de la Banque de France, l'ensemble des acteurs de l'économie locale et les banques pour améliorer l'accès au crédit des entreprises en temps de crise.

Au 16 décembre 2009, notre Département a fait l'objet de 96 dossiers de « médiation du crédit », 71 % de ces dossiers ont connu une issue favorable au niveau départemental, c'est-à-dire que les banques ont, finalement, accepté de faire un effort pour donner à l'entreprise le temps de retrouver une trésorerie saine. Au niveau régional, ce sont 979 dossiers qui ont été traités en médiation, avec un taux de réussite de 73,6 %.

Au-delà, l'Agence participe aux deux commissions mises en place suite à la crise financière :

- la **commission de financement de l'économie** – qui réunit régulièrement à la Préfecture de Tarn-et-Garonne les banques et les acteurs institutionnels locaux pour discuter des conditions d'accès aux crédits pour les entreprises,

- la **commission de veille économique**, qui permet de partager avec les services de l'Etat et les Consulaires, l'information sur la situation des entreprises en difficultés et de tenter d'agir quand cela est encore possible.

Il faut noter que notre Agence intervient souvent comme interface entre les territoires et les entreprises qui ferment afin d'engager un dialogue sur la réutilisation des bâtiments et, éventuellement, des projets de revitalisation susceptibles d'être engagés.

En 2009, plusieurs dossiers ont été particulièrement suivis : la fermeture des Ets DESMAZELS à Saint-Nicolas-de la-Grave, la fermeture de la briqueterie IMERYS de Bessens, le projet de transfert du site AXA de Montauban vers Toulouse ou, encore dernièrement, le dépôt de bilan des Ets BOUYER.

Les diverses rencontres avec le personnel de cette société, nous conduiront à vous proposer, dans les meilleurs délais, la mise en place d'une cellule pluri-disciplinaire, dans la perspective d'un suivi coordonné des aspects économiques et sociaux dans le cadre de fermetures d'entreprises.

II - Pôle Aménagement Etude :

Ce pôle « Aménagement-Etude » assure d'une part, le suivi des projets structurants qui lui sont confiés par le Conseil Général de Tarn-et-Garonne (études prospectives, Schéma des Télécommunications, politique en faveur des zones d'activités) et d'autre part, il accompagne techniquement les collectivités locales du Département dans l'émergence, la faisabilité et la réalisation de projets de développement local à vocation économique.

En 2009, ce pôle a eu l'occasion de travailler avec de nombreuses collectivités sur des projets structurants pour les territoires.

1 - « Tarn-et-Garonne 2025 » :

2009 a été l'année de la conclusion de l'étude prospective « Tarn-et-Garonne 2025 ». Cette étude, dont nous avons confié l'animation à l'ADE 82, a fait l'objet de la publication du « grand livre de Tarn-et-Garonne », dont un exemplaire vous a été remis lors de notre DM1 de 2009.

L'ADE 82 a, aussi, présenté les conclusions de cette étude à l'ensemble des maires du Département lors de l'Assemblée Générale de l'Association des Maires de Tarn-et-Garonne de 2009.

En cohérence avec cette étude « Tarn-et-Garonne 2025 », l'ADE 82 a été associée par la Direction Départementale de l'Équipement de la Haute-Garonne à une réflexion, à l'échelle supra-régionale, sur les « conditions de desserrement des activités économiques de l'aire métropolitaine toulousaine ». L'Agence a participé aux 2 Comités de Pilotage et a pu, ainsi, mettre en avant les spécificités de notre territoire et ses projets.

2 - Le Schéma Départemental des Télécommunications :

Le Schéma Départemental des télécommunications, voté par l'Assemblée Départementale en 2004, comporte trois axes stratégiques :

- compléter la couverture en téléphonie mobile 2G du département,
- favoriser l'accès au haut-débit pour l'ensemble des foyers Tarn-et-Garonnais,
- développer la pénétration du Très Haut-Débit pour assurer la compétitivité des entreprises et des zones d'activités du département.

L'ADE 82 accompagne la réalisation de l'ensemble de ces actions depuis leur lancement en 2001. Un chargé de missions est à la disposition des communes et des communautés de communes ce qui leur permet de faire avancer leurs projets dans de meilleures conditions (voir le rapport spécifique à ce sujet).

3 - L'accompagnement des projets d'attractivité économique des Collectivités Locales :

L'Agence participe activement aux différentes études conduites par les collectivités locales du Département. Dans le domaine économique, elle intervient lorsqu'une collectivité locale souhaite réaliser une étude d'opportunité ou de faisabilité de zones d'activités en fournissant des cahiers des charges, des données économiques départementales, ou encore en mettant en perspective le projet avec la dynamique du territoire et des territoires voisins.

L'Agence est également présente dans le cadre d'études plus globales sur des thématiques de revitalisation du territoire.

- Accompagnement des zones d'activités :

En matière de zones d'activités, 2009 a été l'occasion pour notre Agence Départementale d'accompagner trois projets d'extension de zones d'activités mais aussi, 12 projets de création de nouvelles zones d'activités.

Dans ce cadre, le travail des collaborateurs de l'Agence consiste à aider à la rédaction des cahiers des charges, à participer au comité de pilotage et aux réunions relatives à ces zones mais aussi, à fournir aux collectivités locales des conseils afin que les zones d'activités créées soient attractives et conformes aux attentes des investisseurs.

Un rapport détaillé dressant le bilan de cette activité vous a d'ailleurs été présenté lors de notre dernière DM 2.

- Accompagnement de démarches de revitalisation

Il s'agit ici d'accompagner des démarches de territoires ruraux en recherche de projets de nature à revitaliser leur territoire.

Sur 2009, l'Agence de Développement a participé, à l'initiative du Conseil Général, à toutes les réunions du groupe de travail sur « La Présence Postale » dans le Département.

A Saint-Antonin-Noble-Val, notre Agence de Développement a soutenu le projet de revitalisation de l'ancienne unité de production de la société ROTO PLASTICS (qui a fermé ses portes en 2008), porté par la mairie de cette commune. Elle a pu apporter toute son expertise pour la construction d'un programme d'actions qui devrait permettre, en 2010, d'implanter sur ce site, de nouvelles activités mais aussi, dans le même temps, de lancer un programme de redynamisation des commerces du centre-bourg.

De la même manière, confrontée à plusieurs difficultés pour faciliter l'accueil de nouvelles populations et de nouvelles activités économiques sur son territoire, la Communauté de Communes du Quercy Rouergue et des Gorges de l'Aveyron a exprimé le souhait de s'engager dans une politique d'accueil de population plus volontariste. L'ADE 82 a ainsi pu accompagner cette collectivité dans l'élaboration d'un diagnostic de son territoire et lui proposer un cahier des charges détaillé. Ces éléments ont servi directement à la collectivité qui vient de déposer une candidature à l'appel à projets "accueil" de la convention "Massif Central".

III - Pôle Prospection et Communication :

En 2009, dans le cadre de ce pôle, différentes actions ont été menées afin de valoriser le territoire et de favoriser l'implantation de nouvelles entreprises :

1 - Réponses aux demandes des investisseurs à la recherche d'une implantation :

Cette activité consiste à proposer, des offres foncières, ou immobilières, en réponse aux besoins exprimés par les porteurs de projets à la recherche de site d'implantation pour leur activité.

Dans ce cadre, l'ADE 82 travaille principalement, depuis plusieurs années, en partenariat avec Midi-Pyrénées Expansion qui nous transmet les offres internationales, nationales ou régionales recensées par l'AFII et d'autres organismes spécialisés dans la création d'entreprises.

Sur l'exercice 2009, malgré une situation économique plus tendue, nous avons enregistré une activité soutenue en nombre de demandes (80 nouveaux projets en 2009 à l'échelle de Midi-Pyrénées contre 93 en 2008). Toutefois, la concrétisation de ces demandes par une visite du porteur de projet a été plus difficile.

En 2009, sur les 80 projets identifiés par le biais de Midi-Pyrénées Expansion, l'ADE 82 a positionné le Tarn-et-Garonne à 32 reprises. Il faut noter que la plus grosse partie des projets est en effet « captive » sur l'Agglomération Toulousaine. C'est-à-dire que l'investisseur ne souhaite pas avoir de propositions autres que Toulouse.

Il faut noter que le type de projets identifiés change légèrement. En effet, si les projets rencontrés sont principalement des projets d'implantation, on a pu constater, tout au long de cette année, une augmentation des projets de « partenariat ». Il s'agit d'entreprises, généralement étrangères, à la recherche d'entreprises Françaises avec lesquelles elles pourraient nouer des partenariats technologiques ou capitalistiques.

Les secteurs d'activités générateurs de projets sont l'environnement (en particulier le photovoltaïque), la logistique (en relation avec le potentiel de la région et plus particulièrement du Tarn-et-Garonne), l'informatique, l'aéronautique et les systèmes embarqués. Les projets les plus générateurs d'emplois sont principalement les projets relatifs à la logistique et les centres d'appels qui nécessitent une main d'œuvre nombreuse avec des niveaux de qualification très variés.

On dénote toutefois un allongement très net des prises de décisions par les investisseurs prospects. Midi-Pyrénées Expansion et l'ADE 82 ont en portefeuille certains projets depuis 2, voir 3 ans, projets qui, au dire des porteurs de projets, sont toujours d'actualité mais pour lesquels nous ne parvenons pas obtenir une échéance de réalisation.

2 – Promouvoir le territoire Tarn-et-Garonnais :

Dans un contexte économique plus concurrentiel, il est indispensable de disposer d'une base sur les disponibilités foncières et immobilières complètes (m², prix, aménagements spécifiques, ...). Il faut également posséder des informations sur les secteurs d'activités dans le Département, sur les formations disponibles en liaison avec ces activités et sur les taux d'imposition (renseignements de plus en plus sollicités par les porteurs de projets).

Afin de disposer de toutes ces informations et, ainsi, de mieux répondre aux demandes des investisseurs, l'Agence a mis en place différentes bases de données informatiques. Elle travaille d'ailleurs actuellement, en lien avec le Service SIGD du Conseil Général, pour améliorer les outils de promotion des zones d'activités départementales.

En plus de ce travail de veille permanente, l'Agence de Développement s'investit dans la réalisation de documents promotionnels et à la participation à des salons professionnels.

- réalisation de documents promotionnels

Au cours de l'année 2009, l'ADE 82 a réalisé des documents promotionnels pour valoriser soit les capacités d'accueil, soit les savoir-faire du Département.

Ainsi, au cours de l'année 2009, l'ADE 82 a participé, en relation avec M.P.E., à l'édition d'une fiche « Tarn-et-Garonne » dédiée aux capacités d'accueil du Département en matière logistique.

Elle a également créé une fiche spécifique « Hôtel d'entreprises » pour valoriser ce nouvel équipement et une fiche « Pépinière Novalia 82 ».

En 2009, l'Agence a réédité un annuaire des compétences aéronautiques du Département. Il permet de valoriser les savoir-faire développés et de positionner le Tarn-et-Garonne dans la région Midi-Pyrénées.

Compte-tenu du succès de cette publication, l'ADE 82 a décidé de publier en 2010 deux nouveaux annuaires : le premier sur l'agro-alimentaire et le second sur les éco-industries.

Cette démarche de publication systématique d'annuaires vise à valoriser la richesse et la diversité des PME/PMI du Département, mais aussi à offrir aux investisseurs une image moderne et dynamique de l'économie Tarn-et-Garonnaise.

- Participation à des salons professionnels

Compte tenu des moyens financiers nécessaires pour assurer une présence dans un salon, l'ensemble des actions menées dans ce cadre est systématiquement réalisé en partenariat avec des organismes départementaux ou avec Midi-Pyrénées Expansion (M.P.E.).

Ainsi sur 2009, l'ADE 82 a été présente au :

- « **salon de l'entreprise** » de Toulouse qui a eu lieu en novembre dernier. Cette participation s'est faite en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie de Montauban, de Montauban Développement et du Syndicat de la Métallurgie (U.I.M.M). Ce salon s'adresse à des créateurs d'entreprises de la Région Midi-Pyrénées qui peuvent être des clients potentiels pour notre Département ;

- au « **Salon International du Transport et de la Logistique** » (**S.I.T.L**) à Paris au cours duquel nous avons pu présenter le projet de zone logistique départementale grâce à la maquette de la zone qui avait été réalisée en 2008 ;

- au « **salon de la maintenance aéronautique MRO** » (« Maintenance Repair & Overall ») qui a eu lieu à Hambourg en septembre 2009. Cette opération a permis à deux entreprises du Tarn-et-Garonne (PMV Industries et Ixairco) de bénéficier d'un stand commun « Tarn-et-Garonne ». A l'occasion de ce salon, l'ADE82 a diffusé une version traduite en anglais de l'Annuaire de Compétences Aéronautiques

Je vous propose de prendre acte de ce rapport d'informations.



Vu le rapport de Monsieur le Président,

Vu l'avis de la commission économie, emploi, promotion et vœux,

Vu l'avis de la commission des finances,

Après en avoir délibéré,

LE CONSEIL GENERAL

– Prend acte du rapport d'information relatif au bilan d'activités 2009 de l'Agence de développement économique de Tarn-et-Garonne qui s'organise autour des 3 pôles de compétences suivants :

- le premier concernant les entreprises (Pôle création/développement),
- le second touchant à l'aménagement du territoire et à la prospective (Pôle aménagement/étude),
- le Pôle prospection/communication.

Acte donné.

Le Président,