**EXTRAIT du REGISTRE des
DELIBERATIONS de la COMMISSION PERMANENTE**

Séance du 21 juin 2010

CP 10/06-28

L'an deux mil dix, le 21 juin à 17 H 30, les membres de la Commission Permanente légalement convoqués se sont réunis à l'Hôtel du Département sous la présidence de M. Jean-Michel BAYLET, Président du Conseil Général. Après avoir constaté le quorum légal, la Commission Permanente peut valablement délibérer.

Etaient présents : MM. Empociello, Cambon, Viguié, Gonzalez, Mouchard, Roger, Roset, Astruc, Astoul et Bénech ;

Etaient excusés : MM. Massip et Moignard.

« AVENIR ENTREPRISE »

**AIDE A L'ACQUISITION D'EQUIPEMENTS
INDUSTRIELS DE PRODUCTION
FARELLA S.A., Établissements JUGUERA**

Conformément à la délibération du Conseil Général adoptée lors de la DM2 du 16 novembre 2007, le Département peut apporter une aide financière directe aux entreprises dans leurs phases d'implantation, de développement ou de reprise, pour des projets qui englobent à la fois l'investissement immobilier, l'achat de matériel de production et les études associées à des programmes de recherche et développement.

Cette politique « Avenir Entreprise » repose donc sur trois aides (immobilier, mobilier, immatériel) qui sont mises en oeuvre concomitamment ou non en fonction du contenu du projet présenté par l'entreprise, des dépenses éligibles et, bien sûr, du nombre d'emplois maintenus ou créés.

En ce qui concerne les opérations subventionnables, le principe est d'accorder les aides départementales aux projets de développement prévus par les entreprises pour les trois années à venir. Dans ce cadre l'aide apportée par le Département vise à répondre globalement à l'ensemble des besoins définis par l'entreprise.

En matière de développement économique le dispositif « Avenir Entreprise » permet d'apporter des subventions tant aux acteurs privés, tels que les entreprises qui souhaitent réaliser un projet global d'investissements et qui exercent leur activité dans la production de biens ou de services, sous réserve que ces derniers concourent à l'amélioration de la production des entreprises industrielles, qu'aux acteurs publics, tels que les collectivités locales lorsqu'elles sont mandatées par des entreprises pour lesquelles elles réalisent des investissements immobiliers.

Je vous précise qu'à mi-parcours de la période de 3 ans, la Région et le Département ont prévu de rencontrer l'entreprise afin de réajuster éventuellement le programme en cours et les aides accordées.

Le taux de participation ainsi que le montant maximum de l'aide du Département sont fixés au cas par cas, en fonction des investissements à réaliser et des participations des autres collectivités, dans le respect des taux maximum d'aides cumulées autorisés par le nouveau règlement A.F.R. 2009 (aides à finalité régionale) approuvé par la Commission Européenne à savoir :

Taille des Entreprises	Taux maximum d'aides
Grandes entreprises (plus de 250 salariés)	0,00% ou règle de minimis (dans la limite de 500 000 € sur 3 ans)
Moyennes entreprises (de 50 à 250 salariés)	10%
Petites entreprises (moins de 50 salariés)	20%

Ainsi, c'est depuis le 1er janvier 2008, que ces nouvelles aides départementales intitulées « Avenir Entreprise » se sont substituées au régime du F.D.I.E. (Fonds Départemental d'Intervention Economique) que vous connaissiez.

I. MODALITES D'OCTROI DES 3 AIDES ISSUES DU DISPOSITIF « AVENIR ENTREPRISE »

1. Investissements immobiliers :

La subvention départementale pour l'acquisition, la construction ou l'aménagement de bâtiments est accordée selon un taux fixé au cas par cas par le comité technique « Avenir Entreprise ». Ce taux ne peut toutefois excéder les limites d'aides aux entreprises fixées dans le cadre du zonage A.F.R. calculée sur le montant HT de la dépense éligible, cette subvention est plafonnée à 100 000 € sur une période de trois exercices fiscaux.

2. Acquisition d'équipements industriels de production :

La subvention départementale pour l'achat d'équipements industriels de production en relation directe avec l'activité de l'entreprise est accordée selon un taux fixé au cas par cas par le comité « Avenir Entreprise ». Ce taux ne peut toutefois excéder les limites d'aides aux entreprises fixées dans le cadre du zonage A.F.R. Calculée sur le montant HT de la dépense éligible, cette aide est :

- limitée à 1/3 de la subvention possible totale,
- plafonnée à 25 000 € par programme d'investissements présenté.

3. Investissements immatériels

La subvention départementale pour :

- les études pré-opérationnelles de faisabilité technique ou commerciale,
 - les audits, diagnostics ou autres types d'études de positionnement,
 - les programmes de Recherche et Développement pour la mise au point de nouvelles techniques ou produits,
- est accordée au taux de 20 % maximum,
est calculée sur le montant HT de la dépense éligible, l'aide est plafonnée à 10 000 € par opération.

Dans le cadre des dispositions précitées, le comité technique « Avenir Entreprise », réuni le 18 mars 2010, a déterminé les projets éligibles aux aides à l'acquisition de matériel de production susvisées, projets que je vous sou mets ci après

II - PROPOSITIONS D'AIDES POUR L'ACQUISITION D'EQUIPEMENT INDUSTRIEL DE PRODUCTION

FARELLA S.A. à MONTAUBAN

Créée en 1956 par Ettore FARELLA, la société FARELLA S.A avait pour vocation première la construction de machines spéciales et la réalisation de pièces de mécanique générale.

En 1964, Ettore FARELLA s'implante sur la zone industrielle Nord de Montauban dans un atelier de 600 m² route de Paris, afin d'orienter l'activité de l'usine vers la mécanique générale et le décolletage. En 1968, l'entreprise démarre son activité aéronautique sur le programme Caravelle et au fil des années développe son parc machines outils avec des machines de plus en plus techniques à commandes numériques. En 1989, FARELLA S.A obtient son premier contrat avec AIRBUS. Les années 1990 verront la société se développer tant sur les aspects techniques et logistiques que sur les aspects qualité (démarche qualité et certification aéronautique).

Au début des années 2000, la société se modernise en mettant en place un système de GPAO (Gestion de Production Assistée par Ordinateur) tout en continuant ses investissements dans les machines outils multiaxes.

En 2005, Ettore FARELLA décède à l'âge de 85 ans laissant ses fils et petit fils piloter la société familiale et poursuivre son développement.

La société est spécialisée dans la fabrication de pièces et d'ensembles mécaniques de précision plus particulièrement dans les domaines du tournage et du décolletage en petite, moyenne et grande série.

L'activité dominante est l'aéronautique (60 % du chiffre d'affaires) mais par volonté de diversification, l'entreprise s'est développée sur le secteur du médical (15 % du chiffre d'affaires), recherche pétrolière (5 % du chiffre d'affaires), bâtiment (7 % du chiffre d'affaires), le spatial (6 % du chiffre d'affaires) et diverses pièces pour le luminaire ou cosmétique.

La volonté de la direction concernant le secteur aéronautique est d'être présent sur l'ensemble des programmes aéronautiques (Airbus, Boeing, Embraer, Bombardier, ATR) en direct avec les donneurs d'ordres (Airbus, Ratier Figeac, Latécoère, Eurocopter, Turbomeca). Malgré la concurrence en France ou dans les pays en voie de développement de type « low cost », l'entreprise FARELLA S.A se démarque sur le marché du tournage de précision par son expertise technique et ses hautes performances qualité et logistique.

Néanmoins la forte baisse du marché, les exigences des donneurs d'ordres en terme de baisse de coût et de taille critique pour rester sous traitant de rang 1, imposent à l'entreprise un repositionnement et un développement sur son secteur d'activité.

FARELLA S.A subit aujourd'hui la renégociation de la plupart des marchés contractualisés ces dernières années face à une concurrence de plus en plus sévère. Certaines fabrications ont été perdues au profit des sociétés qui ont pris la maîtrise d'œuvre d'ensembles mécaniques supérieurs et qui réalisent des prestations plus complètes ou externalisent leur production dans les pays « low cost ».

► LE PROJET

Une des raisons de la volonté de croissance interne et externe de la société est que plusieurs petits-enfants du fondateur, Ettore FARELLA, travaillent aujourd'hui dans l'entreprise à des postes différents. Ils seront prêts à assurer la relève lorsque les deux frères, Gilbert et Alain FARELLA, qui dirigent actuellement l'entreprise quitteront celle-ci.

Le programme d'investissements qui vient d'être engagé consiste :

1 – à agrandir la surface des ateliers grâce à l'opportunité d'acquérir un bâtiment contigu,

2 – une fois les travaux effectués, la production sera réorganisée de manière rationnelle compte tenu de la stratégie de l'entreprise et des nouveaux outils de production acquis.

Les trois principaux volets de ce programme sont :

- aménagement des locaux loués à une société civile,
- acquisition d'unités d'usinage complexes avec leurs outils satellites qui permettront la réalisation de pièces de technicité supérieure, dans des conditions optimum de productivité,
- acquisition d'installations annexes de finition, mesure informatique, etc... qui permettront de disposer d'un environnement de production propice au bon fonctionnement de la société.

Le programme engagé permettra de renforcer les points faibles de la société et augmentera la qualité des prestations effectuées pour la clientèle. Ainsi, l'entreprise espère accéder à de nouveaux marchés.

Le chiffre d'affaires prévisionnel à horizon 2 ans est de 9 M€.

La création d'une dizaine d'emplois supplémentaires accompagnera les investissements.

► LES INVESTISSEMENTS MOBILIERS

Le montant total des investissements éligibles s'élève à 1 250 965 €.

	A réaliser	Retenu Conseil Général
Investissement matériel		
Machines outils	817 000 €	715 000 €
Matériel de finition et de mesure	413 969 €	413 969 €
Matériel informatique	121 996 €	121 996 €
TOTAL MATÉRIEL	1 352 965 €	1 250 965 €

Ces investissements matériels sont éligibles à la politique *Avenir Entreprise* du Conseil Général qui pourrait intervenir à hauteur maximale du tiers de 20 % de la dépense, plafonnée à 25 000 €.

► LE COÛT DE L'OPÉRATION

Investissements	Montant H.T.
Immobilier	742 191 €
Matériel	1 352 965 €
Immatériel	99 405 €
TOTAL DEPENSES	2 194 561,00 €

► CALCUL DE LA SUBVENTION DU CONSEIL GÉNÉRAL

Compte tenu des dépenses retenues plus haut et des interventions sollicitées auprès des autres partenaires, le Conseil Général pourrait intervenir de la façon suivante, au titre de sa politique *Avenir Entreprise* :

	Investissement prévu	Assiette retenue Conseil Général 82	Montant de subvention proposée
Investissement immobilier	742 191 €	242 191 €	48 438 €
Investissement matériel	1 352 965 €	1 250 965 €	25 000€
Investissement immatériel	99 405 €	0 €	0 €
TOTAL	2 194 561 €	1 493 156 €	73 438 €

► LE PLAN DE FINANCEMENT

Dans ce cadre, le financement s'établirait comme suit :

	Montant H.T.
Conseil Général 82	73 438 € *
Communauté d'agglomération	100 000 €
Conseil Régional	200 000 €
Autres financements	1 821 123 €
TOTAL RECETTES	2 194 561 €

* 25 000 € au titre de l'aide à l'investissement mobilier au titre du présent rapport + 48 438 € au titre de l'aide à l'investissement immobilier (voir dossier présenté à cette même commission)

► AVIS DU COMITÉ AVENIR ENTREPRISE

Après examen de la demande, le comité technique « Avenir Entreprise » considérant :

- que ce programme d'investissement matériel sera accompagné par la création d'une dizaine d'emplois,

propose d'accorder à FARELLA S.A. une subvention d'un montant de **25 000 €** pour les investissements matériels, au titre d'un programme d'investissements de 3 ans.

* * * * *

Établissements JUGUERA à MONTAUBAN

L'entreprise conçoit, fabrique et pose des aménagements sur mesure, en bois intérieurs ou extérieurs (rayonnages en bois, comptoirs, caves à vin, placards ...) et des meubles de style ou contemporains.

Initialement, l'activité était exercée dans un atelier de 60 m² sur la zone de Bonnefond à Montauban. En 1998, M. Juguera décide de déménager pour un local de taille plus importante sur la zone industrielle nord de Montauban.

L'entreprise dispose d'un atelier de 600 m² dans la zone industrielle Nord de Montauban. Le terrain de 1000 m² et le bâtiment appartiennent à la SCI Juguera (elle-même détenue à 100 % par M. Juguera). Une partie du terrain (400 m²) est louée à un carrossier, le restant étant loué à l'entreprise.

Actuellement, l'effectif est de 4 personnes : 2 personnes à la fabrication, le chef d'entreprise qui s'occupe de la partie conception des produits, de la gestion et du commercial et une assistante commerciale.

L'entreprise Juguera se positionne sur des produits bois et dérivés (contre plaqué, aggloméré, stratifié, décalaminé), sur des prestations moyennes (haut de gamme et sur-mesure).

A la création de l'entreprise, les particuliers représentaient la totalité de la clientèle. Aujourd'hui, l'activité d'agencement représente 80 % du chiffre d'affaires, le reste allant à l'ébénisterie. L'essentiel de l'activité réside dans la fabrication (pour 70 % du chiffre d'affaires), la pose restant résiduelle.

► LE PROJET

Le programme de développement prévoit des investissements matériels pour un total de 92 K€, soit l'acquisition :

- d'une scie à panneau horizontale automatique et d'un système d'aspiration (2009) ,
- et d'un engin de levage (2010).

L'entreprise souhaite augmenter sa capacité de production et la qualité de ses produits. Le but est de pouvoir créer et produire des petites et moyennes séries de mobiliers d'agencement en bois sur mesure.

Elle souhaite tendre vers plus de fabrication et vers une production plus complexe et plus automatisée.

Ces investissements seront également l'occasion de réorganiser l'atelier afin d'optimiser le cycle de production. Pour accompagner ce programme, il est prévu l'embauche d'une personne à la production ainsi que le recrutement d'un apprenti.

► LES INVESTISSEMENTS EN MATERIEL DE PRODUCTION

Ils consistent en l'acquisition de matériel de découpe avec système d'aspiration incorporé, ainsi que de matériel de manutention.

	A réaliser	Retenu Conseil Général
Investissement matériel		
Scie à panneaux automatique	49 000 €	49 000 €
Système d'aspiration	16 678 €	16 678 €
Engin de levage	26 700 €	0 €
TOTAL MATÉRIEL	92 378 €	65 678 €

Ces investissements matériels sont éligibles à la politique *Avenir Entreprise* du Conseil Général qui pourrait intervenir à hauteur maximale du tiers de 20 % de la dépense, plafonnée à 25 000 €.

► LE COÛT DE L'OPÉRATION

Investissements	Montant H.T.
Matériel	92 378 €
TOTAL	92 378 €

► CALCUL DE LA SUBVENTION DU CONSEIL GÉNÉRAL

Compte tenu des dépenses retenues et de l'aide de 7 881 € apportée par le Conseil Régional, le Conseil Général pourrait intervenir de la façon suivante, au titre de sa politique *Avenir Entreprise* :

Matériel : 5 % des investissements retenus, soit une aide de 3 284 €.

	Investissement prévu	Assiette retenue Conseil Général 82	Montant de subvention proposée	Commentaires
Investissement matériel	92 378 €	65 678 €	3 284 €	
TOTAL	92 378 €	65 678 €	3 284 €	

Au total, une proposition de subvention d'un montant de **3 284 €** pour un programme d'investissement sur trois ans.

► LE PLAN DE FINANCEMENT

Dans ce cadre, le financement prévisionnel s'établirait comme suit :

	Montant H.T.
Conseil Général 82	3 284 €
Conseil Régional	7 881 €
Emprunt	81 213 €
TOTAL RECETTES	92 378 €

► AVIS DU COMITÉ AVENIR ENTREPRISE

Après examen de la demande, le comité technique « Avenir Entreprise » considérant :

- que ce programme d'investissement viendra améliorer la production de petites et moyennes séries,
- que cette nouvelle production permettra un meilleur rendement auprès des spécialistes de l'agencement,

propose d'accorder aux établissements JUGUERA une subvention d'un montant de **3 284 €** pour les investissements matériels, au titre d'un programme d'investissements de 3 ans.

Compte tenu de ce qui précède, je vous demanderais de bien vouloir délibérer.

Je vous précise que ces subventions seront éventuellement prélevées sur les crédits inscrits à cet effet au budget départemental sur :

L'article 20426 sous-fonction 93 pour l'aide aux investissements en matériel

Autorisation de programme 2010	200 000 €
Engagement 2010	25 792 €
Engagement à la commission permanente de ce jour	28 284 €
Disponible	145 924 €

DECISION de la COMMISSION PERMANENTE

Vu le rapport de Monsieur le Président,

Vu la délibération du Conseil Général du 20 mars 2008 portant délégation d'attributions à la Commission Permanente,

Vu l'avis du comité technique « Avenir Entreprise » réuni le 18 mars 2010,

Après en avoir délibéré,

LA COMMISSION PERMANENTE :

- Accorde les subventions départementales suivantes pour les investissements matériels, au titre d'un programme d'investissements de 3 ans :
 - 25 000 € à Farella S.A.,
 - 3 284 €aux établissements Juguera ;
- Impute les dépenses correspondantes sur les crédits inscrits à l'article 20426, sous-fonction 93 du budget départemental.

Adopté à l'unanimité.

Le Président,